

COMPTES ANUALS I INFORME DE GESTIÓ 2025

Reactivació Badalona, SA



Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

I.	COMPTE ANUALS 2025	4
	Balanç	5
	Compte de pèrdues i guanys.....	7
	Estat de canvis en el patrimoni net.....	8
	Estat de fluxos d'efectiu.....	11
II.	MEMÒRIA ECONÒMICA DE L'EXERCICI 2025.....	13
	Activitat de l'empresa	13
	Bases de presentació dels comptes anuals.....	14
	Aplicació de resultat.....	15
	Normes de registre i valoració.....	16
	Immobilitzat material	23
	Inversions immobiliàries.....	27
	Immobilitzat intangible.....	27
	Arrendaments i altres operacions de naturalesa similar	29
	Instruments financers	29
	Existències	33
	Moneda estrangera.....	34
	Situació fiscal	34
	Ingressos i despeses	37
	Provisions i contingències	38
	Entrada de beneficis provinents d'actius que no compleixin criteris de reconeixement	39
	Informació sobre medi ambient	39
	Retribucions a llarg termini del personal	39
	Transaccions amb pagaments basats en instruments patrimoni	39
	Combinacions de negoci	41
	Negocis conjunts	41
	Actius no corrents mantinguts per a la venda i operacions interrompudes	41
	Fets posteriors al tancament	42
	Operacions amb parts vinculades.....	42
	Altra informació	43
	Informació segmentada.....	48
III.	INFORME DE GESTIÓ	53





I. COMPTES ANUALS 2025

- Balanç a 31 de desembre de 2025 i 2024
- Compte de pèrdues i guanys 2025 i 2024
- Estat de Canvis en el Patrimoni Net 2025 i 2024
- Estat de Fluxos d'Efectiu 2025 i 2024
- Memòria econòmica 2025

Balanç

Línea	Descripción	Notas	2025	2024
11000	A) ACTIVO NO CORRIENTE		1.642.528,29	1.595.371,03
11100	I. Inmovilizado Intangible		12.000,00	13.500,00
11150	5. Aplicaciones informáticas	4,7	12.000,00	13.500,00
11200	II. Inmovilizado Material		1.630.528,29	1.581.871,03
11210	1. Terrenos y construcciones	4,5	1.336.061,92	1.377.329,13
11220	2. Instalaciones técnicas y otro inmaterial	4,5	294.466,37	204.541,90
11300	III. Inversiones inmobiliarias		0,00	0,00
11400	IV. Invers. empresas grupo y asociadas a L/P		0,00	0,00
11500	V. Inversiones financieras a L/P		0,00	0,00
11600	VI. Activos por impuesto diferido	4,12	0,00	0,00
11700	VII. Deudores comerciales no corrientes	4,9	0,00	0,00
12000	B) ACTIVO CORRIENTE		1.115.760,65	1.291.436,89
12100	I. Activos no corrientes manten. para la vta.	3,4,5,6,7,9	0,00	0,00
12200	II. Existencias	4,10	0,00	0,00
12300	III. Deudores ciales. y otras ctas. a cobrar		263.892,77	320.777,35
12310	1. Clientes ventas y prestaciones servicios	4,9	13.310,51	13.031,60
12312	b) Clientes ventas y prestación servicios C/P	4,9	13.310,51	13.031,60
12350	5. Activos por impuesto corriente	4,9,12	15.100,78	0,00
12360	6. Otros créditos con las Admin. Públicas	4,9,12,18	235.481,48	307.745,75
12400	IV. Invers. empresas grupo y asociadas a C/P		0,00	0,00
12500	V. Inversiones financieras a C/P		246,25	800.246,25
12550	5. Otros activos financieros	4,9	246,25	800.246,25
12600	VI. Periodificaciones a C/P	4,13	0,00	0,00
12700	VII. Efectivo y otros activos líquidos equiv.		851.621,63	170.413,29
12710	1. Tesorería	4,9	851.621,63	170.413,29
10000	TOTAL ACTIVO (A + B)		2.758.288,94	2.886.807,92

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Línea	Descripción	Notas	2025	2024
20000	A) PATRIMONIO NETO		2.114.106,13	2.016.255,13
21000	A-1) Fondos propios	3,4,9	980.453,37	976.637,34
21100	I. Capital	3,9	868.462,49	868.462,49
21110	1. Capital escriturado	3,9	868.462,49	868.462,49
21300	III. Reservas	3,9	108.174,85	167.030,27
21310	1. Legal y estatutarias	3,9	114.837,08	173.692,50
21320	2. Otras reservas		-6.662,23	-6.662,23
	a) Reservas	3,9	-6.662,23	-6.662,23
21500	V. Resultados de ejercicios anteriores	3,9	0,00	-58.855,42
21520	2. (Resultados negativos de ejerc.anteriores)	3,9	0,00	-58.855,42
21700	VII. Resultado del ejercicio	3,9	3.816,03	0,00
	Cuenta Pérdidas y Ganancias (129)		3.816,03	0,00
22000	A-2) Ajustes por cambio de valor		0,00	0,00
23000	A-3) Subvenc., donaciones y legados recibidos	4,18	1.133.652,76	1.039.617,79
	1. Subvenc., donaciones y legados recibidos		1.133.652,76	1.039.617,79
	A-4) Patrimonio Neto pendiente ajustar NPGC		0,00	0,00
31000	B) PASIVO NO CORRIENTE		377.884,29	346.539,28
31100	I. Provisiones a L/P		0,00	0,00
31200	II. Deudas a L/P	4,9	0,00	0,00
31400	IV. Pasivos por impuesto diferido	4,12	377.884,29	346.539,28
32000	C) PASIVO CORRIENTE		266.298,52	524.013,51
32200	II. Provisiones a C/P		96.680,00	96.680,00
32220	2. Otras provisiones	4,14	96.680,00	96.680,00
32300	III. Deudas a C/P	4,8,9	41.523,29	301.054,08
32350	5. Otros pasivos financieros	4,9	41.523,29	301.054,08
32500	V. Acreedores ciales. y otras ctas. a pagar		128.095,23	126.279,43
32530	3. Acreedores varios	4,9	73.656,01	60.349,30

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

32540	4. Personal (remuneraciones pdtes.de pago)	4,9	15.218,41	11.501,32
32560	6. Otras deudas con las Admin.Públicas	4,9,12	39.220,81	54.428,81
30000	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		2.758.288,94	2.886.807,92

Compte de pèrdues i guanys

Línea	Descripción	Notas	2025	2024
	A) Operaciones continuadas			
40100	1. Importe neto de la cifra de negocios	4,13,23	354.290,58	328.908,95
40120	b) Prestaciones de servicios	4,13,23	354.290,58	328.908,95
40400	4. Aprovisionamientos	4,13,23	-2.978,58	-2.313,07
40420	b) Consumo materias primas y otras mat. cons.	4,13,23	-2.978,58	-2.313,07
40500	5. Otros ingresos de explotación		1.245.469,09	859.968,20
40510	a) Ingresos accesorios y gestión corriente	4,13,23	410,00	0,00
40520	b) Subvenciones explot.incorporadas Rtdo.ejer	4,13,18,23	1.245.059,09	859.968,20
40600	6. Gastos de personal		-562.060,85	-
40610	a) Sueldos, salarios y asimilados	4,13	-422.989,44	-
40620	b) Cargas sociales	4,13	-139.071,41	-
40700	7. Otros gastos de explotación		-977.585,37	666.104,62
40710	a) Servicios exteriores	4,13	-977.351,27	-
40730	c) Pérdidas,deterioro operaciones comerciales	4,14	-234,10	33.524,89
40800	8. Amortización del inmovilizado	4,5,6,7	-139.045,26	-
40900	9. Imputación subvenciones inmov no finan.	4,18	105.563,67	74.405,47
41100	11. Deterioro y Rtdo. enajenaciones inmovil.		0,00	-19,01

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

41120	b) Resultados por enajenaciones y otras	4,5,6,7	0,00	-19,01
41300	13. Otros resultados	4,13,24	-32.519,22	2.807,13
49100	A.1) Resultado explotación (del 1 al 13)		-8.865,94	-54.730,38
41400	14. Ingresos financieros		16.266,72	26.000,00
41420	b) De valores negociables y otros inst. finan	4,9,23	16.266,72	26.000,00
41422	b2) De terceros	4,9	16.266,72	26.000,00
41500	15. Gastos financieros		-3.584,75	-744,84
41520	b) Por deudas con terceros	4,9	-3.584,75	-744,84
49200	A.2) Resultado financiero (14+15+16+17+18+19)		12.681,97	25.255,16
49300	A.3) Resultado antes de impuestos (A.1+A.2)		3.816,03	-29.475,22
41900	20. Impuestos sobre beneficios	4,12	0,00	-29.380,20
49400	A.4) Res. ejer. proc.op.continuadas (A.3+20)		3.816,03	-58.855,42
	B) Operaciones interrumpidas		0,00	0,00
42000	21. Resultado ejer.oper. interrumpidas neto	4,21	0,00	0,00
49500	A.5) Resultado del ejercicio (A.4 + 21)	3	3.816,03	-58.855,42

Estat de canvis en el patrimoni net

A. Estat d'ingressos i despeses reconeguts a 31-12-2025

Línea	Descripción	Notas	2025	2024
59100	A) RESULTADO CUENTA PÉRDIDAS Y GANANCIAS	3	3.816,03	-58.855,42
	INGRESOS Y GASTOS IMPUT. DIRECT. PATRIM. NETO		0,00	0,00
50010	I. Por valoración de instrumentos financieros	4,9,23	0,00	0,00
50011	1. Activos financ.disponibles para venta	4,9,23	0,00	0,00
50012	2. Otros ingresos/gastos	4,9,23	0,00	0,00
50020	II. Por coberturas de flujos de efectivo	4	0,00	0,00
50030	III. Subvenciones, donaciones y legados rec.	4,18	230.943,65	0,00
50040	IV. Por ganan.y pérd. actuar. y otros ajustes	4,16	0,00	0,00
50050	V. Activos no corrientes/pasivos vinc. para vta.	4,5,6,7,9,21	0,00	0,00



Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

50060	VI. Diferencias de conversión	4,11	0,00	0,00
50070	VII. Efecto impositivo	4,12	-57.735,95	0,00
59200	B) Tot.Ingresos/Gastos (I+II+III+IV+V+VI+VII)		173.207,70	0,00
	TRANSF. A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS		0,00	0,00
50080	VIII. Por valoración instrumentos financ.	4,9,23	0,00	0,00
50081	1. Activos financ.disponibles venta	4,9,23	0,00	0,00
50082	2. Otros ingresos/gastos	4,9,23	0,00	0,00
50090	IX. Por coberturas de flujos de efectivo	4	0,00	0,00
50100	X. Subvenciones, donaciones y legados rec.	4,18	-105.563,67	-74.405,47
50110	XI. Activos no corrientes/pasivos vinc. para vta	4,5,6,7,9,21	0,00	0,00
50120	XII. Diferencias de conversión	4,11	0,00	0,00
50130	XIII. Efecto impositivo	4,12	26.390,94	18.601,37
59300	C) Total transf. PyG (VIII+IX+X+XI+XII+XIII)		-79.172,73	-55.804,10
59400	TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)		97.851,00	-114.659,52

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

B. Estat total de canvis en el patrimoni net a 31-12-2025

Línea	Descripción	Total	1 Cap. escriturado	2 Cap. no exigido	3 Prima emisión	4 Reservas	5 Acc./Par. Pat.pro.	6 Rtdos. Ejer.Ant.	7 Otras aport.Soc.	8 Result. ejerci.	9 Dividen. a cta.	10 Otro. Inst. P.Net	11 Ajust. camb.val.	12 Sub./ Leg.Rec.
511	A) Saldo final del ejercicio 2023	2.130.914,65	868.462,49	0,00	0,00	279.454,71	0,00	0,00	0,00	-112.424,44	0,00	0,00	0,00	1.095.421,89
512	I. Ajustes cambios crit. ejercicio 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
513	II. Ajustes errores ejercicio 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
514	B) Saldo ajustado, inicio ejercicio 2024	2.130.914,65	868.462,49	0,00	0,00	279.454,71	0,00	0,00	0,00	-112.424,44	0,00	0,00	0,00	1.095.421,89
515	I. Total ingresos y gastos reconocidos	-114.659,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-58.855,42	0,00	0,00	0,00	-55.804,10
516	II. Operaciones con socios o propietarios	112.424,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.424,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
517	1. Aumentos de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
518	2. (-) Reducciones de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
519	3. Conv. pasivos financieros en patrim. neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
520	4. (-) Distribución de dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
521	5. Op. acciones o particip. propias (netas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
522	6. Incremento (reducción) de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
523	7. Otras operac. con socios o propietarios	112.424,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.424,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
524	III. Otras variaciones del patrimonio neto	-112.424,44	0,00	0,00	0,00	-112.424,44	0,00	-112.424,44	0,00	112.424,44	0,00	0,00	0,00	0,00
531	1. Movimientos reserva Revalorización	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
532	2. Otras variaciones	-112.424,44	0,00	0,00	0,00	-112.424,44	0,00	-112.424,44	0,00	112.424,44	0,00	0,00	0,00	0,00
511	C) Saldo final del ejercicio 2024	2.016.255,13	868.462,49	0,00	0,00	167.030,27	0,00	0,00	0,00	-58.855,42	0,00	0,00	0,00	1.039.617,79
512	I. Ajustes cambios crit. ejercicio 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
513	II. Ajustes por errores ejercicio 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
514	D) Saldo ajustado, inicio ejercicio 2025	2.016.255,13	868.462,49	0,00	0,00	167.030,27	0,00	0,00	0,00	-58.855,42	0,00	0,00	0,00	1.039.617,79
515	I. Total ingresos y gastos reconocidos	97.851,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.816,03	0,00	0,00	0,00	94.034,97
516	II. Operaciones con socios o propietarios	58.855,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.855,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
517	1. Aumentos de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
518	2. (-) Reducciones de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
519	3. Conv. pasivos financieros en patrim. neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
520	4. (-) Distribución de dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
521	5. Op. acciones o particip. propias (netas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
522	6. Incremento (reducción) de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
523	7. Otras operac. con socios o propietarios	58.855,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.855,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
524	III. Otras variaciones del patrimonio neto	-58.855,42	0,00	0,00	0,00	-58.855,42	0,00	-58.855,42	0,00	58.855,42	0,00	0,00	0,00	0,00
531	1. Movimientos reserva Revalorización	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
532	2. Otras variaciones	-58.855,42	0,00	0,00	0,00	-58.855,42	0,00	-58.855,42	0,00	58.855,42	0,00	0,00	0,00	0,00
525	E) Saldo final del ejercicio 2025	2.114.106,13	868.462,49	0,00	0,00	108.174,85	0,00	0,00	0,00	3.816,03	0,00	0,00	0,00	1.133.652,76

Estat de fluxos d'efectiu

Línea	Descripción	Notas	2025	2024
	A) FLUJOS EFECTIVO ACTIVIDADES EXPLOTACIÓN			
61100	1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	3	3.816,03	-29.475,22
	b) Resultado del ejercicio		3.816,03	-58.855,42
	c) Impuestos sobre beneficios		0,00	29.380,20
61200	2. Ajustes del resultado		5.632,51	56.942,15
61201	a) Amortización del inmovilizado (+)	4,5,6,7	139.045,26	107.605,14
61202	b) Correcciones valorativas deterioro (+/-)	4,5,6,7,9	-479,80	-35.881,96
61203	c) Variación de provisiones (+/-)	4,14	0,00	96.680,00
61204	d) Imputación de subvenciones (-)	4,18	-105.563,67	-74.405,47
61205	e) Resultados bajas y enajen. inmoviliz.(+/-)	4,5,6,7	0,00	19,01
61207	g) Ingresos financieros (-)	4,9,13	-16.266,72	-26.000,00
61208	h) Gastos financieros (+)	4,9,13	3.584,75	744,84
61211	k) Otros ingresos y gastos (-/+)	4,13	-14.687,31	-11.819,41
61300	3. Cambios en el capital corriente		352.860,74	-385.634,67
61302	b) Deudores y otras cuentas para cobrar (+/-)	4,9	355.090,54	-512.151,19
61304	d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	4,9	-2.229,80	60.896,11
61305	e) Otros pasivos corrientes (+/-)	4,9	0,00	65.620,41
61400	4. Otros flujos efectivos activ. explotación		0,00	15.859,41
61404	d) Cobros (pagos) impuesto s/beneficios (+/-)	4,12	0,00	15.859,41
61500	5. Flujos efectivo activ. explot. (1+2+3+4)		362.309,28	-342.308,33
	B) FLUJOS EFECTIVO ACTIVIDADES INVERSIÓN			
62100	6. Pagos por inversiones (-)		-223.690,15	-946.213,21
62102	b) Inmovilizado intangible	4,7	0,00	-15.000,00
62103	c) Inmovilizado material	4,5	-223.690,15	-131.213,21
62105	e) Otros activos financieros	4,9	0,00	-800.000,00

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

62200	7. Cobros por desinversiones (+)		800.000,00	15.000,00
62202	b) Inmovilizado intangible	4,7	0,00	15.000,00
62205	e) Otros activos financieros	4,9	800.000,00	0,00
62300	8. Flujos efectivo activ. inversión (6+7)		576.309,85	-931.213,21
	C) FLUJOS EFECTIVO ACTIVIDADES FINANCIACIÓN			
63200	10. Cobros/pagos por instrum. pasivo financ.		- 257.410,79	270.204,02
63201	a) Emisión	4,9	- 231.716,04	275.620,39
63206	5. Otras deudas (+)	4,9	- 231.716,04	275.620,39
63207	b) Devolución y amortización	4,9,23	-25.694,75	-5.416,37
63212	5. Otras deudas (-)	4,9	-25.694,75	-5.416,37
63400	12. Flujos efectivo activ. financ.(9+10+11)		- 257.410,79	270.204,02
64000	D) Efecto variaciones de los tipos de cambio	4,11	0,00	0,00
65000	E) AUM./DISM. NETA EFECTIVO (5+8+12+D)		681.208,34	- 1.003.317,52
65100	Efectivo o equivalentes al comienzo ejercicio		170.413,29	1.173.730,81
65200	Efectivo o equivalentes al final ejercicio		851.621,63	170.413,29

II. MEMÒRIA ECONÒMICA DE L'EXERCICI 2025

Activitat de l'empresa

Reactivació Badalona, SA és una societat mercantil pública integrada a l'Àmbit d'Impuls Econòmic i de Ciutat, Treball, Cultura, Ciutadania i Govern, que té la missió d'impulsar la política econòmica i el desenvolupament local per promoure la millora de la qualitat de vida de la ciutadania de Badalona a través del foment de l'ocupació, l'impuls de l'emprenedoria i el suport a les empreses, responenent a les diferents necessitats de les persones en el seu territori i des de la perspectiva de l'economia plural, que inclou, l'Economia Social i la Solidària.

Reactivació Badalona també potencia l'empoderament de la ciutadania i el reequilibri entre territoris per assolir un model just de desenvolupament econòmic i de creació, manteniment i repartiment de l'ocupació.

L'objecte social de la societat consisteix en la gestió, administració i explotació de l'edifici BADALONA CENTRE INTERNACIONAL DE NEGOCIS (BCIN), incloent-hi el funcionament d'un Centre d'Empreses destinat a l'allotjament i suport a empreses, startups i spin-offs, així com la disponibilitat i administració d'espais i sales per a la celebració d'actes empresarials, socials i altres esdeveniments; així com el desenvolupament de qualsevol activitat complementària o necessària per al correcte assoliment de l'anterior finalitat.

Tota l'activitat de Reactivació Badalona es realitza al voltant d'aquests quatre valors:

- Igualtat d'oportunitats i progrés social. Promoure el desenvolupament d'un model just de creació, manteniment i repartiment de l'ocupació, que apoderi a la ciutadania, incorpori la perspectiva de gènere i de diversitat en tots els àmbits organitzatius i de forma transversal i afavoreixi el reequilibri entre territoris.
- Cooperació dins l'organització i amb d'altres. Impulsar internament i externament la cooperació i la professionalitat de les persones treballadores a través de la millora contínua, avançant cap a l'excel·lència de les seves competències i del desenvolupament del seu talent, tot fomentant formes de treball en equip, col·laboratives, transversals i participatives que afavoreixin el benestar laboral i de la ciutadania.
- Economia social i sostenible al servei de les persones. Potenciar un model d'economia social i solidària, on la pluralitat de sectors socials, l'emprenedoria col·lectiva i la innovació social generin un desenvolupament econòmic més just, present en tots i cadascun dels territoris.
- Esperit de servei públic i ètica professional i personal. Impulsar uns serveis públics que avanci cap a una major coordinació de l'ecosistema públic, privat i comunitari on les bones pràctiques, la transparència, l'ètica professional i personal i la virtut pública, com a concreció pràctica d'uns determinats valors, siguin les bases que consolidin el bon govern i l'orientació a la ciutadania.

Bases de presentació dels comptes anuals

Legislació aplicable

Reactivació Badalona SA està sotmesa a les normes establertes en el Pla General de Comptabilitat aprovat pel RD 1514/2007 de 16 de novembre, i en les seves modificacions posteriors, en el Codi de Comerç, en la Llei de Societats de Capital i d'altra normativa que sigui d'aplicació.

Imatge fidel

Els comptes anuals s'han preparat a partir dels registres comptables de la Societat i es presenten d'acord amb la legislació mercantil vigent i amb les normes establertes en el Pla General de Comptabilitat i successives modificacions en el seu cas, a fi de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de l'empresa. Així mateix, l'Estat de Fluxos d'Efectiu s'ha preparat d'acord amb les normes i criteris establerts en el Pla General de Comptabilitat i reflecteixen l'evolució i situació dels recursos líquids de la societat.

S'han seguit sense excepció totes les normes i criteris establerts en el Pla General de Comptabilitat vigents.

Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris.

Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En aquest apartat s'informarà sobre els supòsits claus sobre el futur, així com sobre altres dades rellevants sobre l'estimació de la incertesa a la data de tancament de l'exercici.

Les estimacions han d'avaluar-se de manera continuada i fonamentar-se, bàsicament, en l'experiència històrica de la Societat i en d'altres factors, incloses les expectatives futures que es considerin raonables segons les circumstàncies.

Les estimacions considerades per a formular els comptes anuals s'han realitzat atenent a la millor informació disponible a la data de tancament. Qualsevol modificació en el futur d'aquestes estimacions s'aplicaria de forma prospectiva a partir del moment en què es conegui i sempre i quan millorés la qualitat de la informació presentada, reconeixent l'efecte del canvi en l'estimació realitzada al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en qüestió.

Les principals estimacions i els judicis considerats en l'elaboració d'aquests comptes anuals són:

- Les vides útils estimades per als béns que integren l'immobilitzat material i intangible de la Societat
- Subvencions, donacions i llegats
- Provisions i contingències

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Comparació de la informació

Els comptes anuals dels exercicis 2025 i 2024 s'han formulat d'acord amb l'estructura establerta en el Pla General de Comptabilitat, havent seguit en la seva elaboració l'aplicació de criteris uniformes de valoració, agrupació, classificació i unitats monetàries, de forma que la informació és homogènia i comparable. En aquest sentit, cal considerar el que s'indica a continuació.

Agrupació de partides

No existeix desglossament de partides que hagin estat objecte d'agrupació en el balanç.

Elements recollits en diverses partides

No hi ha elements de naturalesa similar inclosos en diferents partides dins del balanç.

Altres canvis en criteris comptables

No s'han realitzat canvis de criteris comptables.

Correcció d'errors

No s'han detectat errors al tancament de l'exercici que obliguin a tornar a formular els comptes ni s'han produït fets coneguts amb posterioritat al tancament que aconsellin ajustar les estimacions a tancament de l'exercici.

Aplicació de resultat

La proposta d'aplicació del resultat de l'exercici es la següent:

Base de repartiment	2025	2024
Saldo del compte de pèrdues i guanys	3.816,03	-
		58.855,42
Romanent	0,00	0,00
Altres reserves de lliure disposició	0,00	0,00
Total	3.816,03	-
		58.855,42
Aplicació	2025	2024
A reserva legal	3.816,03	0,00
A reserva per fons de comerç	0,00	0,00
A reserves de capitalització	0,00	0,00
A reserves voluntàries	0,00	0,00
A dividends	0,00	0,00
A compensació de pèrdues d'exercicis anteriors	0,00	-
		58.855,42
Total	3.816,03	-
		58.855,42

Dividends a compte

No es distribueixen dividends a compte.

Limitacions per a la distribució de dividends

No existeix cap limitació.

Normes de registre i valoració

Immobilitzat intangible

Els actius intangibles s'han valorat a preu d'adquisició, aplicant els criteris de valoració d'immobilitzat material.

El reconeixement inicial de l'immobilitzat de naturalesa intangible, a més de complir amb la definició d'actiu i amb els criteris de registre o reconeixement comptable continguts en el Marc Conceptual de la Comptabilitat, compleix el criteri d'inedificabilitat.

En cap cas s'han reconegut com a immobilitzat intangible les despeses ocasionades amb motiu de l'establiment, les marques, llistes de clients o d'altres similars, generades internament.

No hi ha cap element de l'immobilitzat intangible amb vida útil indefinida.

A la valoració posterior d'immobilitzat intangible no s'ha comptabilitzat cap deteriorament de valor diferent de l'amortització ni s'ha valorat cap element a valor raonable.

Les aplicacions informàtiques es troben activades al seu cost d'adquisició. L'amortització s'aplica de manera lineal segons la vida útil estimada a raó d'un 33% anual.

En cap cas s'han considerat com a aplicacions informàtiques les despeses de manteniment.

Immobilitzat material

L'actiu material s'ha comptabilitzat a preu d'adquisició.

El reconeixement inicial d'immobilitzat material compleix amb la definició d'actiu i amb el criteri de registre o reconeixement comptable continguts al Marc Conceptual de la Comptabilitat.

A la valoració posterior d'immobilitzat material no s'ha comptabilitzat cap deteriorament de valor diferent de l'amortització ni s'ha valorat cap element a valor raonable.

L'immobilitzat material no incorpora cap import en concepte de capitalització d'interessos ni diferències de canvi.

En compliment del RD 1514/2007, de 16 de novembre que defineix l'actiu com béns, drets i altres recursos controlats econòmicament per l'empresa, resultants de successos passats, dels quals s'espera que l'empresa obtingui beneficis o rendiments econòmics en el futur. L'adscripció de l'edifici BCIN figura com a construccions, ja que Reactivació Badalona en té el control econòmic.

La valoració d'aquest dret d'aprofitament es va realitzar en base a l'informe tècnic de valoració aprovat per l'Ajuntament de Badalona.

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

El dret d'aprofitament esmentat s'amortitza atenent la seva depreciació durant el termini d'adscripció. Es considera que la construcció de l'edifici va finalitzar el maig de 1995 i l'adscripció es va produir el desembre de 2001, la vida útil a partir del moment de l'adscripció s'ha estimat, doncs, en 43 anys. L'import comptabilitzat en contrapartida "ingressos a distribuir en diversos exercicis" ha estat imputat a resultats com a ingrés extraordinari, a la mateixa proporció que l'amortització del dret d'aprofitament que figura a l'actiu.

Determinades inversions realitzades, que han suposat una millora significativa de l'edifici i instal·lacions del BCIN, es troben també activades a l'immobilitzat immaterial i s'amortitzen en funció de la seva vida útil que, en tractar-se d'instal·lacions, s'ha estimat en un 10% anual. D'altra banda, les diferents despeses de manteniment, adequació i condicionament de l'edifici es tracten com a despeses d'explotació.

Inversions immobiliàries

L'empresa no té ni terrenys ni construccions qualificats com a inversions immobiliàries destinades a la venda.

Arrendaments financers i altres operacions similars

L'empresa no té cap arrendament financer ni cap operació similar.

Permutes

L'empresa no té cap permuta de caràcter comercial ni de cap altre tipus.

Instruments financers

Ens consideren instruments financers tots els contractes que generen un actiu financer en una empresa i, simultàniament, un passiu financer o un instrument de patrimoni en l'altra empresa.

L'empresa ha comptabilitzat a curt termini la insolvència dels deutes de clients pendents de cobrament que superen els 6 mesos.

Criteris per a la qualificació i valoració dels actius financers i dels passius financers

S'han qualificat com actius financers a curt termini la categoria de "préstecs i partides a cobrar" inclosos a la classe de "Crèdits, Derivats i altres", que inclou les inversions financeres.

S'han qualificat com a passius financers a curt termini la categoria de "Dèbits i partides a pagar" inclosos en la classe de "deutes d'entitats de crèdit" i en la classe de "derivats i altres", que inclou els deutes d'altres passius financers i els creditors comercials i d'altres comptes a pagar.

Les fiances constituïdes es reconeixen en el moment del seu pagament efectiu, i el reconeixement de les fiances rebudes es fa en el moment del cobrament efectiu.

Deteriorament instruments financers

No s'ha comptabilitzat cap deteriorament dels instruments financers.

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Instruments financers híbrids, compostos, garanties financeres

L'empresa no té instruments financers híbrids, ni compostos, ni contractes de garantia financera.

Inversions en empreses del grup, multigrup o associades

L'empresa no té inversions en empreses del grup, multigrup ni associades.

Instruments de patrimoni propi

L'empresa no té instruments de patrimoni propi.

Cobertures comptables

L'empresa no té cap operació de cobertura comptable.

Existències

L'empresa basa els seus ingressos d'explotació en la prestació de serveis, per la qual cosa no té béns en possessió per a la venda curs ordinari de l'explotació, ni tampoc per a la seva transformació ni incorporació a cap procés productiu.

Tots els ingressos per prestació de serveis s'han reconegut dins l'exercici i no s'han hagut de valorar existències per la prestació de serveis.

Les existències per prestació de serveis es valoraran, quan procedeixi, pel seu cost de producció.

Transaccions en moneda estrangera

L'empresa no ha realitzat cap operació en moneda estrangera.

Impost sobre beneficis*Criteris per a la qualificació i valoració dels actius*

L'impost corrent és la quantitat que satisfà l'empresa com a conseqüència de les liquidacions fiscals d'import sobre el benefici relatives a l'exercici 2025.

Les deduccions i altres avantatges fiscals a la quota d'impost, excloses les retencions i pagaments a compte, així com les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un import menor.

L'impost corrent corresponent a l'exercici present i anteriors es reconeixerà com a un passiu en la mesura que estigui pendent de pagament. En cas contrari, si la quantitat ja pagada correspon a l'exercici present i als anteriors i excedeix d'impost corrent per aquest exercici, l'excés es reconeixerà com un actiu.

En el present exercici s'han compensat pèrdues d'exercicis anteriors fiscalment deduïbles.

Actius i passius per impost diferit

L'empresa no té actius per impost diferit.

Detall dels passius per impost diferit:

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Passius impost diferit	Saldo inicial	Increment subvencions realitzades	Disminucions amortitzacions	Saldo final
Dret ús BCIN 2001	343.332,95	--	-17.235,29	326.097,66
Subv.capital 2017	3.206,33	--	-1.224,71	1.981,62
Subv.capital 2024	--	57.735,95	-7.930,94	49.805,01
Total 479	346.539,28	57.735,95	-26.390,94	377.884,29

Ingressos i despeses

Criteris generals aplicats

Els ingressos per la prestació de serveis es valoren pel seu valor raonable, en funció del preu acordat segons tarifes, deduït: l'import de qualsevol descompte, rebaixa en el preu o altres partides similars que l'empresa pugui concedir, així com els interessos incorporats al nominal dels crèdits.

L'empresa no té tarifes diferents per venciments, i totes les tarifes de preus per prestació de serveis són al comptat, per la qual cosa no hi ha prestacions de serveis valorades a valor nominal i no s'han hagut de valorar interessos per vendes superiors a un any.

Ingressos per prestació de serveis

Tots els ingressos per la prestació de serveis que s'han comptabilitzat en l'exercici compleixen totes i cadascuna de les següents condicions: a) l'import dels ingressos es pot valorar, b) és probable que l'empresa rebi els beneficis o rendiments econòmics derivats de la transacció, c) el grau de realització de la transacció, a la data del tancament de l'exercici, pot ser valorat amb fiabilitat, i d) els costos ja incorreguts en la prestació, així com els que restin per incórrer fins a completar-la, poden ser valorats amb fiabilitat.

Provisions i contingències

Criteris de valoració de les provisions

Entenem com a provisions els passius que, complint la definició i els criteris de registre o reconeixement comptable continguts en el Marc Conceptual de la Comptabilitat, resultin indeterminats respecte al seu import o a la data en què es cancel·laran.

Totes les provisions que es comptabilitzin han de ser probables, és a dir que, al seu venciment i per a liquidar l'obligació, s'han de cedir recursos que incorporin beneficis o rendiments econòmics futurs, i s'han de poder valorar amb fiabilitat.

Les provisions es valoren a la data de tancament de l'exercici, d'acord amb la informació disponible.

Les provisions a curt termini tenen un venciment inferior a l'any i s'ha considerat que l'efecte financer no és significatiu, i no s'ha aplicat cap tipus de descompte.

Contingències

Es classifiquen com a contingències les obligacions sorgides arran de successos passats i que no són probables, sinó només possibles, i que depenen de l'ocurrència o no d'un

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

esdeveniment incert en el futur, o que no s'ha reconegut comptablement perquè no és probable que s'hagi de despendre de recursos per extingir-la, o bé que el seu import no pugui valorar-se amb fiabilitat.

Mètode d'estimació i càlcul

Només es comptabilitzen provisions per insolvències de clients, que passats els sis mesos des de la seva meritació encara resten pendents a 31-12-2025.

La dotació de les provisions s'individualitza per a cadascun dels deutes pendents de cobrament.

Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

L'empresa no té elements patrimonials de naturalesa mediambiental.

Despeses de personal referents a compromisos per pensions

L'empresa no té despeses del personal referents a compromisos per pensions.

Pagaments basats en accions

L'empresa no ha realitzat cap pagament basat en accions.

Subvencions, donacions i llegats

Al 2024 l'Ajuntament de Badalona va aprovar un pressupost d'inversions per a Reactivació Badalona, SA. per import de 253.442,02 dels quals al 2025 s'han realitzat, justificat i cobrat per un import de 230.943,65 €

La subvenció de capital figura al passiu separant el seu efecte impositiu i es traspassa al resultat de l'exercici al mateix ritme que l'amortització per la seva depreciació.

Els elements de l'actiu i del passiu relacionats amb la **subvenció de capital 2024** a 01-01-2025:

any	cod.			inversió		Saldo inicial 01-01-25 passiu			Saldo inicial 01-01-25 Actiu		
inversió	invent.	Elements de l'actiu		Atorgat inici	realitzada	130	479	total passiu	211	281	Total actiu
		3) Expe. INV-2024:		253.442,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2025	C638	Rampa accés persones auditori	Lot 1-1	8.500,00				0,00			0,00
2025	C696	Passera terrassa edifici BCIN	Lot 1-2	25.000,00				0,00			0,00
2025	C697-C701	5 Barra conferencia	Lot 2	10.825,40				0,00			0,00
2025	C702-C705	4 sistema videoconferencia sense	Lot 2	9.746,76				0,00			0,00
2025	C706-C709	4 base micro sobretaula	Lot 2	3.146,52				0,00			0,00
2025	C710-C713	4 micro flexo sobretaula	Lot 2	1.841,28				0,00			0,00
2025	C714-C717	4 Transmisor de mà Shure	Lot 2	3.333,00				0,00			0,00
2025	C718-C721	4 transmisor sense cable	Lot 2	3.309,64				0,00			0,00
2025	C722-C724	3 microfon de solapa	Lot 2	700,41				0,00			0,00
2025	C725	1 micro de diadema	Lot 2	645,94				0,00			0,00
2025	C726	Carregador bateries Liti	Lot 2	2.144,28				0,00			0,00
2025	C727-C729	Carregador bateries, transceptor, 4	Lot 2	10.451,41				0,00			0,00
2025	C730-C736	2 monitor 98" + suport	Lot 2	14.771,43				0,00			0,00
2025	C737-C747	3 procesador audio conferencias	Lot 2	8.497,06				0,00			0,00
2025	C748-C750	2 monitor 86"	Lot 2	7.012,56				0,00			0,00
2025	C751-C760	10 altaveus sostre Dante	Lot 2	6.059,90				0,00			0,00
2025	C761-C763	3 camara PTZ	Lot 2	3.966,90				0,00			0,00
2025	C764-C769	carregador bateria, transceptor, cd	Lot 2	10.184,26				0,00			0,00
2025	C770-C771	2 sistemas videoconferencias sen	Lot 2	5.806,50				0,00			0,00
2025	C772-C776	4 Pantallas 5" i 75"	Lot 2	7.113,34				0,00			0,00
2025	C777-C780	2 microfon sobretaula + base	Lot 2	2.493,90				0,00			0,00
2025	C781-C789	commutador, captadora, suport	Lot 2	7.491,53				0,00			0,00
2025	C636,C639	Maquines climatització	Lot 3-1	55.000,00				0,00			0,00
2025	C636-1	Grup electrogen trifasi insonoritz	Lot 3-2	19.100,00				0,00			0,00
2025	C640-C692	53 u. Taula treball plegable audit	Lot 4-1	26.300,00				0,00			0,00

Els increments i disminucions de valor de la subvenció de capital 2024 durant l'exercici 2025:



Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

any inversió	cod. Inven	Elements de l'actiu	Atorgat inicial	Històric inversió realitzada	(+) increments			(-) disminucions		
					inversió realitzada 2025	130 + subv. capital	479 (25%) efecte impositiu	746 = 681 dotació 2025	130 -subv. capital	479 (25%) - efecte impositiu
		3) Expe. INV-2024:	253.442,02	230.943,65	230.943,65	173.207,70	57.735,95	31.723,68	-23.792,74	-7.930,94
2025	C638	Rampa accés persones auditors	8.500,00	2.561,00	2.561,00	1.920,75	640,25	256,10	-192,07	-64,03
2025	C696	Passera terrassa edifici BCIN	25.000,00	30.939,00	30.939,00	23.204,25	7.734,75	2.865,04	-2.148,78	-716,26
2025	C697-C701	5 Barra conferencia	10.825,40	10.825,40	10.825,40	8.119,05	2.706,35	1.993,05	-1.494,79	-498,26
2025	C702-C705	4 sistema videoconferencia sense	9.746,76	9.746,76	9.746,76	7.310,07	2.436,69	1.794,49	-1.345,87	-448,62
2025	C706-C709	4 base micro sobretaula	3.146,52	3.146,52	3.146,52	2.359,89	786,63	579,32	-434,49	-144,83
2025	C710-C713	4 micro flexo sobretaula	1.841,28	1.841,28	1.841,28	1.380,96	460,32	339,00	-254,25	-84,75
2025	C714-C717	4 Transmisor de mà Shure	3.333,00	3.333,00	3.333,00	2.499,75	833,25	613,64	-460,23	-153,41
2025	C718-C721	4 transmisor sense cable	3.309,64	3.309,64	3.309,64	2.482,23	827,41	608,87	-456,65	-152,22
2025	C722-C724	3 microfon de solapa	700,41	700,41	700,41	525,31	175,10	128,94	-96,70	-32,24
2025	C725	1 micro de diadema	645,94	450,87	450,87	338,15	112,72	83,01	-62,26	-20,75
2025	C726	Carregador bateries Liti	2.144,28	2.144,28	2.144,28	1.608,21	536,07	394,78	-296,08	-98,70
2025	C727-C729	Carregador bateries, transceptor, d	10.451,41	10.451,41	10.451,41	7.838,56	2.612,85	1.924,21	-1.443,16	-481,05
2025	C730-C736	2 monitor 98" + suport	14.771,43	14.771,43	14.771,43	11.078,57	3.692,86	2.719,56	-2.039,67	-679,89
2025	C737-C747	3 procesador audio conferencias	8.497,06	8.497,06	8.497,06	6.372,79	2.124,27	1.441,76	-1.081,32	-360,44
2025	C748-C750	2 monitor 86"	7.012,56	7.012,56	7.012,56	5.259,42	1.753,14	1.291,07	-968,30	-322,77
2025	C751-C760	10 altaveus sostre Dante	6.059,90	6.059,90	6.059,90	4.544,92	1.514,98	1.115,70	-836,77	-278,93
2025	C761-C763	3 camera PTZ	3.966,90	3.966,90	3.966,90	2.975,17	991,73	730,35	-547,76	-182,59
2025	C764-C769	carregador bateria, transceptor, cc	10.184,26	10.184,26	10.184,26	7.638,19	2.546,07	1.875,04	-1.406,28	-468,76
2025	C770-C771	2 sistemas videoconferencias sen	5.806,50	5.806,50	5.806,50	4.354,87	1.451,63	1.069,04	-801,78	-267,26
2025	C772-C776	4 Pantallas 5" i 75"	7.113,34	7.113,34	7.113,34	5.335,00	1.778,34	1.309,63	-982,22	-327,41
2025	C777-C780	2 microfon sobretaula + base	2.493,90	2.493,90	2.493,90	1.870,42	623,48	459,16	-344,37	-114,79
2025	C781-C789	commutador, captadora, suport	7.491,53	7.491,53	7.491,53	5.618,65	1.872,88	1.145,05	-858,79	-286,26
2025	C636,C639	Maquines climatització	55.000,00	52.494,70	52.494,70	39.371,02	13.123,68	4.799,40	-3.599,55	-1.199,85
2025	C636-1	Grup electrogen trifasi insonoritzat	19.100,00	12.352,00	12.352,00	9.264,00	3.088,00	1.022,00	-766,50	-255,50
2025	C640-C692	53 u. Taula treball plegable audit	26.300,00	13.250,00	13.250,00	9.937,50	3.312,50	1.165,47	-874,10	-291,37

Subvencions de capital al pressupost d'inversions 2017

La subvenció de capital figura al passiu separant el seu efecte impositiu i es traspasa al resultat de l'exercici al mateix ritme que l'amortització per la seva depreciació.

L'Ajuntament va aprovar un pressupost d'inversions de capital al 2017 per un import de 50.000 €, dels quals es van executar 49.880,41 €, al 2017 per 7.599,95 €, al 2018 per 39.280,46 € i al 2019 per 3.000 €. A 31-12-2024 no resta res pendent d'execució de l'atorgament de la subvenció de capital del 2017. Els seus elements encara s'estan amortitzant.

Els elements de l'actiu i del passiu relacionats amb la subvenció de capital 2017 a 01-01-2025:

any	cod.	Elements de l'actiu	Atorgat inici	inversió	Saldo inicial 01-01-25 passiu			Saldo inicial 01-01-25 Actiu		
inversió	inven.				130	479	total passiu	211	281	Total actiu
		2) Expe. INV-2017:	50.000,00	49.880,41	9.619,11	3.206,33	12.825,44	49.880,41	37.054,97	12.825,44
2017	ESI229	Insonorització 34 despatxos 2017	7.600,00	7.599,95	880,17	293,37	1.173,54	7.599,95	6.426,41	1.173,54
2018	ESI233	Il.luminació LED oficines 2018	3.200,00	3.198,20	719,63	239,83	959,46	3.198,20	2.238,74	959,46
2018	ESI237, ESI238	Cortines façana mar 2018	10.488,00	10.431,26	2.346,99	782,36	3.129,35	10.431,26	7.301,91	3.129,35
2018	C235	Cadires sala Casagemes 2018	22.712,00	22.712,00	5.110,20	1.703,40	6.813,60	22.712,00	15.898,40	6.813,60
2018	C244	Form 2018	3.000,00	2.939,00	562,12	187,37	749,49	2.939,00	2.189,51	749,49
2019	C275	Porta carrega/des carrega	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00

Els increments i disminucions de valor de la subvenció de capital 2017 durant l'exercici 2025:

any inversió	cod. Inven	Elements de l'actiu	Atorgat inicial	Històric inversió realitzada	(+) increments			(-) disminucions		
					inversió realitzada 2025	130 + subv. capital	479 (25%) efecte impositiu	746 = 681 dotació 2025	130 -subv. capital	479 (25%) - efecte impositiu
		2) Expe. INV-2017:	50.000,00	49.880,41	0,00	0,00	0,00	4.898,82	-3.674,11	-1.224,71
2017	ESI229	Insonorització 34 despatxos 2017	7.600,00	7.599,95	--	--	--	911,99	-683,99	-228,00
2018	ESI233	Il.luminació LED oficines 2018	3.200,00	3.198,20	--	0,00	0,00	319,82	-239,86	-79,96
2018	ESI237, ESI238	Cortines façana mar 2018	10.488,00	10.431,26	--	0,00	0,00	1.043,13	-782,35	-260,78
2018	C235	Cadires sala Casagemes 2018	22.712,00	22.712,00	--	0,00	0,00	2.271,20	-1.703,40	-567,80
2018	C244	Form 2018	3.000,00	2.939,00	--	0,00	0,00	352,68	-264,51	-88,17
2019	C275	Porta carrega/des carrega 2019	3.000,00	3.000,00	--	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Subvencions de capital pel dret d'ús d'aprofitament de l'edifici del BCIN

L'import comptabilitzat en aquesta partida correspon a la valoració del dret d'aprofitament de l'edifici i equipaments del Badalona Centre Internacional de Negocis que ha estat adscrit per l'Ajuntament de Badalona a favor de Reactivació Badalona, SA per un període de 43 anys.

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

La comptabilització ha estat realitzada en un compte d'immobilitzat material, en contrapartida a un compte d'ingressos a distribuir en diversos exercicis.

El traspàs a resultats d'aquest import s'efectua d'acord amb el mateix criteri d'amortització d'immobilitzat correlacionat (valoració del dret d'aprofitament).

En comptabilitzar l'ingrés i la despesa pel mateix import, fa que no tingui incidència en el resultat de l'exercici.

Els elements de l'actiu i del passiu relacionats amb el dret d'ús edifici BCIN a 01-01-2025:

any	cod.				inversió	Saldo inicial 01-01-25 passiu			Saldo inicial 01-01-25 Actiu			
inversió	invent.	Elements de l'actiu			Atorgat inici	realitzada	130	479	total passiu	211	281	Total actiu
		1) Dret ús edifici BCIN			2.958.848,70	2.958.848,70	1.029.998,68	343.332,95	1.373.331,63	2.984.572,01	1.611.240,69	1.373.331,32
		Drets ús inicial			2.958.848,70	2.958.848,70	1.029.998,68	343.332,95	1.373.331,63	2.958.848,70	1.603.202,14	1.355.646,56
		Millors								25.723,31	8.038,55	17.684,76

Els increments i disminucions de valor del dret d'ús de l'edifici BCIN durant l'exercici 2025:

any	cod.		Atorgat	Històric	(+) increments			(-) disminucions		
inversió	cod. Inven	Elements de l'actiu	inicial	inversió realitzada	inversió realitzada 2025	130 + subv. capital	479 (25%) efecte impositiu	746 = 681 dotació 2025	130 -subv. capital	479 (25%) - efecte impositiu
		1) Dret ús edifici BCIN	2.958.848,70	2.958.848,70	--	0,00	0,00	68.941,17	-51.705,88	-17.235,29

El resum de les subvencions de capital a 31-12-2025:

Subvencions de capital 31-12-2025						
	130	479	total passiu	211	(281)	total actiu
Dret us edifici BCIN	978.292,80	326.097,66	1.304.390,46	2.984.572,01	1.680.181,86	1.304.390,15
.S.inicial	1.029.998,68	343.332,95	1.373.331,63	2.984.572,01	1.611.240,69	1.373.331,32
.Augments	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00
.Disminucions	-51.705,88	-17.235,29	-68.941,17	0	68.941,17	-68.941,17
Subv. capital 2017	5.945,00	1.981,62	7.926,62	49.880,41	41.953,79	7.926,62
.S.inicial	9.619,11	3.206,33	12.825,44	49.880,41	37.054,97	12.825,44
.Augments	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00
.Disminucions	-3.674,11	-1.224,71	-4.898,82	0	4.898,82	-4.898,82
Subv. Capital 2024	149.414,96	49.805,01	199.219,97	230.943,65	31.723,68	199.219,97
.S.inicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
.Augments	173.207,70	57.735,95	230.943,65	230.943,65	0,00	230.943,65
.Disminucions	-23.792,74	-7.930,94	-31.723,68	0,00	31.723,68	-31.723,68
Total	1.133.652,76	377.884,29	1.511.537,05	3.265.396,07	1.753.859,33	1.511.536,74

Combinacions de negoci

L'empresa no ha participat en cap combinació de negocis, per la qual cosa no ha adquirit el control de cap negoci, ni per fusió ni escissió d'empreses, ni per adquisició de tots els elements patrimonials d'una empresa, ni per l'adquisició de les accions o participacions en el capital, ni de cap altra forma.

Negocis conjunts.

L'empresa no ha realitzat cap negoci conjunt.

Transaccions entre parts vinculades

L'Ajuntament de Badalona és l'entitat dominant amb el 100% del capital social. Com a d'altres parts vinculades, s'entenen totes aquelles entitats mercantils i organismes autònoms dels quals l'Ajuntament posseeixi el control de domini.

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Totes les transaccions realitzades entre parts vinculades han estat per operacions del tràfic normal de l'empresa i s'han fet a preu normal de mercat.

Actius no corrents mantinguts per a la venda

L'empresa no té cap actiu no corrent destinat a la venda.

Operacions interrompudes

L'empresa no té operació interrompuda.

Immobilitzat material

El moviment experimentat durant l'exercici 2025 per les diverses partides que componen aquest epígraf ha estat el següent:

2025	Concepte	Saldo inicial 2024	Entrades			Reversió correcció valor deterioro	Aug/dismi traspàs altres partides	Baixes	correcció valor deterioro no exer.	Amortitza. exercici	Saldo final 2025
			Combina negocis	Aportac. no dinerà.	Ampliació millores						
	Construccions	2.958.848,70	--	--		--	--	--	--		2.958.848,70
	Millores edifici	29.723,31	--	--	30.939,00	--	--	--	--		60.662,31
	Maquinària	75.271,64	--	--		--	--		--		75.271,64
	Altres instal·lacions	174.923,74	--	--	12.352,00	--	--		--		187.275,74
	Mobiliari	86.395,76	--	--	14.619,90	--	--		--		101.015,66
	Equips procés informació	65.850,24	--	--	2.771,27	--	--				68.621,51
	Altres immobilitzat	158.342,72			125.520,35						283.863,07
	Immob. material brut ...	3.549.356,11	0,00	0,00	186.202,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.735.558,63
	Amortització acumulada	-1.967.485,08						0,00		-137.545,26	-2.105.030,34
	Immobilitzat material net ...	1.581.871,03			186.202,52					-137.545,26	1.630.528,29

La situació a l'exercici 2024 es detalla a continuació:

2024	Concepte	Saldo inicial 2023	Entrades			Reversió correcció valor deterioro	Aug/dismi traspàs altres partides	Baixes	correcció valor deterioro no exer.	Amortitza. exercici	Saldo final 2024
			Combina negocis	Aportac. no dinerà.	Ampliació millores						
	Construccions	2.958.848,70	--	--		--	--	--	--		2.958.848,70
	Millores edifici	25.723,31	--	--	4.000,00	--	--	--	--		29.723,31
	Maquinària	75.873,22	--	--		--	--	-601,58	--		75.271,64
	Altres instal·lacions	122.421,21	--	--	57.108,53	--	--	-4.606,00	--		174.923,74
	Mobiliari	83.414,78	--	--	3.662,73	--	--	-681,75	--		86.395,76
	Equips procés informació	66.692,91	--	--		--	--	-823,66	-19,01		65.850,24
	Altres immobilitzat	111.362,51			46.980,21			0,00			158.342,72
	Immob. material brut ...	3.444.336,64	0,00	0,00	111.751,47	0,00	0,00	-6.712,99	-19,01	0,00	3.549.356,11
	Amortització acumulada	-1.868.092,93						6.712,99		-106.105,14	-1.967.485,08
	Immobilitzat material net ...	1.576.243,71			111.751,47					-106.105,14	1.581.871,03

Altra informació

Vida útil i coeficients d'amortització

L'amortització d'immobilitzat material s'aplica de manera lineal segons la vida útil estimada, amb els següents coeficients:

Al 2025 s'han aplicat els següents coeficients:

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

2025		Vida Útil					
		Emprat		Anys	Amortitzacions 2025		
Compte	Concepte	% Emprat	Anys	Màxim	amort	baixes	acumulades
211	Construccions	2,33%	100	100	-72.206,21		-
211	Millores edifici	2,33%	100	100	--		-8.038,55
213	Maquinària	12,00%	18	18	-3.349,32		-69.582,82
215	Altres instal·lacions	10,00%	20	20	-7.676,17		-103.766,75
216	Mobiliari	10,00%	20	20	-9.609,13		-68.323,50
217	Equips informació	25,00%	8	8	-8.928,73		-70.144,33
219	Altra inmobilitzat	20,00%	10	10	-35.775,70		-109.763,85
Totals					-		-
					137.545,26	0,00	2.105.030,34

Al 2024 es van aplicar els següents coeficients.

2024		Vida Útil					
		Emprat		Anys	Amortitzacions 2024		
Compte	Concepte	% Emprat	Anys	Màxim	amort	baixes	acumulades
211	Construccions	2,33%	100	100	-68.943,36		-1.603.204,33
211	Millores edifici	2,33%	100	100	--		-8.038,55
213	Maquinària	12,00%	18	18	-3.670,58	601,58	-66.233,50
215	Altres instal·lacions	10,00%	20	20	-1.962,44	4.606,00	-96.090,58
216	Mobiliari	10,00%	20	20	-8.744,52	681,75	-58.714,37
217	Equips informació	25,00%	8	8	-9.887,75	823,66	-61.215,60
219	Altra inmobilitzat	20,00%	10	10	-12.896,49		-73.988,15
Totals					-		-
					106.105,14	6.712,99	-1.967.485,08

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Garanties de reversió

No existeixen béns de l'immobilitzat material afectats a garanties ni reversió.

Inversions en empreses del grup o associades

No s'han realitzat inversions en immobilitzat material en empreses del grup ni associades.

Inversions fora del territori espanyol

No s'han realitzat inversions en immobilitzat material fora del territori espanyol.

Despeses financeres per immobilitzat material

No s'han capitalitzat despeses financeres en l'exercici originades per immobilitzat material.

Correccions per deteriorament

No s'han practicat correccions valoratives per deteriorament.

Compensacions de tercers per immobilitzat material

No s'han comptabilitzat compensacions de tercers incloses en el resultat de l'exercici per elements d'immobilitzat material.

Generadors d'efectiu

L'immobilitzat material no està inclòs en cap unitat generadora d'efectiu.

Immobilitzat material afectat directament a l'explotació

Tot l'immobilitzat material està afectat directament a l'explotació.

Béns d'immobilitzat material totalment amortitzats en ús

Concepte	Valor brut 2025	Valor brut 2024
a) Construccions	0,00	0,00
b) Resta d'elements	259.954,80	235.912,85
.Maquinària	50.546,02	44.528,70
.Instal·lacions	81.473,75	81.473,75
.Mobiliari	30.202,45	21.007,65
.Equips p. informació	48.855,25	40.237,09
.Altre immobilitzat	48.877,33	48.665,66

La situació per l'exercici 2025 era la següent:

2025	Actiu en ús 2025 (valor brut)		Valor brut Total actiu en ús 2025
	Amortitzat 100%	al Pendent d'amortitzat	

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

a) Construccions	0,00	3.019.511,01	3.019.511,01
b) Resta d'elements	259.954,80	336.631,03	596.585,83
.Maquinària	50.546,02	24.725,62	75.271,64
.Instal·lacions	81.473,75	105.801,99	187.275,74
.Mobiliari	30.202,45	70.813,21	101.015,66
.Equips informació	48.855,25	25.613,15	74.468,40
.Altres immobilitzat	48.877,33	109.677,06	158.554,39
Totals (a + b)	259.954,80	3.356.142,04	3.616.096,84

La situació per l'exercici 2024 era la següent:

2024	Actiu en ús 2024 (valor brut)		Valor brut
	Amortitzat al 100%	Pendent d'amortitzat	Total actiu en ús 2024
a) Construccions	0,00	2.988.572,01	2.988.572,01
b) Resta d'elements	235.912,85	324.871,25	560.784,10
.Maquinària	44.528,70	30.742,94	75.271,64
.Instal·lacions	81.473,75	93.449,99	174.923,74
.Mobiliari	21.007,65	65.388,11	86.395,76
.Equips informació	40.237,09	25.613,15	65.850,24
.Altres immobilitzat	48.665,66	109.677,06	158.342,72
Totals	235.912,85	3.313.443,26	3.549.356,11

Subvencions de capital per a la compra d'immobilitzat material

Al 2025 s'ha rebut una subvenció de capital de l'Ajuntament de Badalona per a la compra d'immobilitzat material per import de 230.943,65 €

Veure detall dels elements al punt 4.16 d'aquesta memòria.

Compromisos de venda/compra d'immobilitzat material

No hi ha compromisos fermes de venda ni de compra relacionats amb l'immobilitzat material.

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Immobilitzat afectat per litigis, embargaments o altres

No hi ha cap element de l'immobilitzat material afectat per litigis, embargaments o qualsevol altra situació anàloga.

Immobilitzat material adquirits per arrendament financer o altres

No existeixen elements de l'immobilitzat material que s'hagin adquirit per arrendament financer o d'altres operacions de naturalesa similar.

Venda d'immobilitzat material

No s'ha venut cap element de l'immobilitzat material.

Inversions immobiliàries

L'empresa no té cap element classificat com a inversions immobiliàries destinades a la venda.

Immobilitzat intangible

Informació general

Moviment durant l'exercici 2025

2025	Saldo inicial Net 2024	Entrades				Aug/dis traspàs altres partides	Baixes	Correcc. Deterior. no exer.	Amortització exercici	Saldo final Net 2025
		Generat intern.	Combi. Negocis	Aport. No diner.	Ampliació millores					
Aplicacions informàtiques	13.500,00								-1.500,00	12.000,00
Totals....	13.500,00								-1.500,00	12.000,00

La situació a l'exercici 2024 es detalla a continuació:

2024	Saldo inicial Net 2024	Entrades				Aug/dis traspàs altres partides	Baixes	Correcc. Deterior. no exer.	Amortització exercici	Saldo final Net 2024
		Generat intern.	Combi. Negocis	Aport. No diner.	Ampliació millores					
Aplicacions informàtiques	15.000,00								-1.500,00	13.500,00
Totals....	15.000,00								-1.500,00	13.500,00

*Altra informació**Actius afectes a garanties i reversió*

No hi ha cap immobilitzat intangible afectat per garanties ni reversió.

Vides útils o coeficients d'amortització

L'amortització d'immobilitzat intangible s'aplica de manera lineal segons la normativa fiscal vigent, amb els següents coeficients:

2025 Vida útil					Amortitzacions 2025		
Compte	Concepte	% emprat	Emprat Anys	Màxim anys	Amort. Exercici	Baixes	Amort. acumulada

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

206	Aplicacions informàtiques	10%	10	10	1.500,00	0,00	3.500,00
-----	---------------------------	-----	----	----	----------	------	----------

La situació a l'exercici 2024 es detalla a continuació:

2024 Vida útil					Amortitzacions 2024		
Compte	Concepte	% emprat	Emprat Anys	Màxim anys	Amort. Exercici	Baixes	Amort. acumulada
206	Aplicacions informàtiques	10%	10	10	1.500,00	0,00	1.500,00

Immobilitzat intangible adquirit a empreses del grup

L'empresa no ha adquirit inversions d'immobilitzat intangible a empreses del grup ni associades.

Inversions fora del territori espanyol

No s'ha realitzat cap inversió d'immobilitzat intangible fora del territori espanyol i no hi ha cap dret d'ús sobre immobilitzat intangible fora d'aquest territori.

Despeses financeres capitalitzades

No s'ha comptabilitzat cap import per a la capitalització de la despesa financera sobre l'immobilitzat intangible.

Correccions valoratives per deteriorament

No s'han practicat correccions valoratives per deteriorament.

Immobilitzat afectat per pèrdues i reversions

No existeixen pèrdues ni cap tipus de reversió per deteriorament.

Béns d'immobilitzat intangible totalment amortitzats en ús

Concepte	valor brut 2025	valor brut 2024
Aplicacions informàtiques	0,00	0,00

2025	Actiu en ús (valor brut)		Valor brut en ús 2025
	Amortitzat al 100%	Pendent d'amortitzat	
Aplicacions informàtiques	0,00	15.000,00	15.000,00
Totals	0,00	15.000,00	15.000,00

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

La situació a l'exercici 2024 es detalla a continuació:

2024	Actiu en ús (valor brut)		Valor brut
	Amortitzat al 100%	Pendent d'amortitzat	Total actiu en ús 2024
Aplicacions informàtiques	0,00	15.000,00	15.000,00
Totals	0,00	15.000,00	15.000,00

Subvencions, donacions i llegats rebuts relacionats amb l'immobilitzat intangible

L'empresa no ha rebut subvencions, donacions ni llegats relacionats amb l'immobilitzat intangible.

Compromisos

No hi ha cap compromís ferm de compra ni de venda sobre immobilitzat intangible.

Resultat de l'exercici derivat de l'alienació d'elements d'immobilitzat intangible

No s'ha comptabilitzat cap despesa ni ingrés per a la venda d'immobilitzat intangible que alteri el resultat de l'exercici.

Desemborsament per investigació i desenvolupament

No s'han reconegut despeses durant l'exercici en concepte d'investigació o de desenvolupament.

Immobilitzat intangible amb vida útil indefinida

No hi ha cap element d'immobilitzat intangible amb vida útil indefinida.

Immobilitzat intangible afectat per litigis, embargaments o altres

Cap element d'immobilitzat intangible està afectat per litigis, embargaments o qualsevol altre situació anàloga.

Fons de comerç

L'empresa no ha realitzat cap adquisició per la qual hagi de dotar el fons de comerç.

Arrendaments i altres operacions de naturalesa similar

L'empresa no té contractada cap operació d'arrendament financer ni cap altra operació de naturalesa similar.

Instruments financers

Consideracions generals

Són instruments financers els actius i passius financers a curt termini. Només ha tingut moviment en el present exercici la categoria de “préstecs i partides a cobrar” amb la classe de “Crèdits Derivats i altres”, que inclou les inversions financeres i els deutors comercials i d’altres comptes a cobrar.

També són instruments financers els passius a curt termini. Només ha tingut moviment en el present exercici la categoria de “Dèbits i partides a pagar”, amb la classe de deutes d’entitats de crèdit i la de derivats i altres, que inclou els deutes d’altres passius financers i els creditors comercials i altres comptes a pagar.

A tal efecte, es considera com actiu financer les fiances constituïdes i com a passiu financer les fiances rebudes. Les fiances a llarg termini s’haurien d’actualitzar pel seu valor raonable, però no es porta a terme aquesta actualització, perquè l’import no té un impacte significatiu sobre els estats financers de l’entitat.

Rellevància dels instruments financers

Els instruments financers de què es disposen no tenen cap rellevància en el resultat de l’exercici ni en la situació financera de l’empresa.

Informació relacionada amb el balanç

No hi ha actius ni passius financers a llarg termini.

Actius financers a curt termini

2025	Instruments financers a curt termini Classes d’actiu							
Categori es	Instrum. Patrimoni		Valors representati us deute		Crèdits, Derivats i Altres		Total	
	Ex.2 5	Ex.2 4	Ex.2 5	Ex.2 4	Ex.25	Ex.24	Ex.25	Ex.24
Préstecs i partides a cobrar					13.556, 76	813.277, 85	13.556, 76	813.277, 85
Total ...					13.556, 76	813.277, 85	13.556, 76	813.277, 85

(*) A la categoria Préstecs i partides a cobrar s’exclou l’epígraf d’administracions Públiques deutores.

Passius financers a curt termini

2025	Instruments financers a curt termini Classes de passiu							
Categori es	Deutes entitats crèdits		Obligac. i altres valors negoci		Derivats i altres		Total	
	Ex.2 5	Ex.2 4	Ex.2 5	Ex.2 4	Ex.25	Ex.24	Ex.25	Ex.24

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Dèbits i partides a pagar					130.397, 71	372.904, 70	130.397, 71	372.904, 70
Total ...					130.397, 71	372.904, 70	130.397, 71	372.904, 70

(*) A la categoria dèbits i partides a pagar s'exclou l'epígraf d'administracions públiques creditores.

Classificació d'actius financers per venciments

2025 Classe	Venciment dels actius a curt						Total
	1 any	2 anys	3 anys	4 anys	5 anys	>5 anys	
Inversions financeres - Altres actius financers	246,25						246,25
Deutors comercials i altres comptes a cobrar - Clients per vendes i prestacions de serveis - Deutors varis	13.310,51						13.310,51
Total	13.556,76						13.556,76

Classificació de passius financers per venciments

2025 Classe	Venciment dels passius a curt						Total
	1 any	2 anys	3 anys	4 anys	5 anys	>5 anys	
Deutes - Altres passius financers	41.523,29						41.523,29
Creditors comercials i altres comptes a pagar - Creditors diversos - Personal	73.656,01 15.218,41						73.656,01 15.218,41
Total	130.397,71						130.397,71

No s'ha reclassificat cap actiu financer, ni s'ha canviat la seva forma de valoració.

No s'han realitzat transferències d'actius financers.

No hi ha actius cedits ni acceptats en garantia.

No s'ha fet cap correcció per deteriorament del valor originat per riscos de crèdit.

No hi ha deutes amb característiques especials que s'hagin d'informar a la memòria.

Informació relacionada amb el Compte de Pèrdues i Guanys i el Patrimoni Net.

No s'han produït pèrdues ni guanys procedents dels instruments financers.

Altra informació a incloure a la memòria

Operacions de cobertura

No s'han comptabilitzat operacions de cobertura.

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Període mig de pagament (PMP)

Càlcul segons RD1040/2017

Exercici 2025

Període	Import pagaments	Rati PMP pagament s	import pendents	Rati pendents	PMP mitjà	Observacion s
Gener	120.824,59	5,82	78.230,81	0,03	3,54	RD1040/2017
Febrer	396.701,75	22,58	33.114,18	14,92	21,99	RD1040/2017
Març	49.078,13	22,21	39.002,74	24,64	23,29	RD1040/2017
Abril	123.442,24	23,75	5.457,42	0,06	22,75	RD1040/2017
Maig	35.499,33	12,68	130.753,09	9,26	9,99	RD1040/2017
Juny	151.360,00	7,97	108.320,46	31,89	17,95	RD1040/2017
Juliol	151.541,69	32,12	14.000,00	10,00	30,25	RD1040/2017
Agost	5.770,07	8,85	78.431,39	23,75	22,73	RD1040/2017
Setembre	84.421,55	31,66	27.858,09	3,57	24,69	RD1040/2017
Octubre	48.174,62	8,64	30.158,08	6,90	7,98	RD1040/2017
Novembre	60.371,72	12,46	14.749,53	1,44	10,30	RD1040/2017
Desembre	47.488,56	5,42	57.600,84	12,32	9,20	RD1040/2017
Total...	1.274.674,25	16,18	617.676,63	11,57	14,67	

PMP global entitat 2025 (pagats i pendents) = 14,67

Pagaments realitzats Informe morositat	Exercici 2025		Exercici 2024	
	Import	%	Import	%
Dins del termini legal	1.268.745,25	99,53%	908.024,03	99,92%
Resta	5.929,00	0,47%	698,68	0,08%

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Total pagaments de l'exercici	1.274.674,25	100,00%	908.722,71	100,00%
-------------------------------	--------------	---------	------------	---------

Correccions de valor per deteriorament

Al 2025 no s'han comptabilitzat operacions per deteriorament de valor de clients ni de cap altre actiu.

Riscos procedents dels instruments financers

No s'aprecia cap risc en el cobrament ni pagament dels instruments financers.

Fons Propis

El capital fundacional de la societat és de 3.005,06 € (500.000 Pta.), més els imports de 360.607,26 € (60.000.000 Pta) i de 504.850,17 € (84.000.000 Pta.), corresponents a les ampliacions de capital efectuades en els exercicis 1992 i 1995, per acords de la Junta General d'Accionistes. El capital de la societat es troba totalment subscrit i desemborsat íntegrament per l'Ajuntament de Badalona.

No hi ha cap ampliació de capital en curs. El detall de les reserves acumulades i dels resultats acumulats és el següent:

Evolució dels Fons Propis	2025	2024	2023
Capital	868.462,49	868.462,49	868.462,49
Reserva legal	114.837,08	173.692,50	173.692,50
Reserves voluntàries	-6.662,23	-6.662,23	105.762,21
..Reserves voluntàries	-1.219,96	-1.219,96	111.204,48
..Altres reserves vol. correcció d'errors exercicis anteriors	-5.442,27	-5.442,27	-5.442,27
Resultats negatius exercicis anteriors	0,00	0,00	0,00
..Pèrdues exercici anterior	0,00	0,00	0,00
..Resultats negatius altres exercicis anteriors			
Resultat de l'exercici	3.816,03	-58.855,42	-112.424,44
Total Fons Propis	980.453,37	976.637,34	1.035.492,76
.....			

D'acord amb el text de la Llei de societats de capital, s'ha de destinar una xifra igual al 10% del benefici de l'exercici a reserva legal fins que aquesta reserva arribi, almenys, al 20% del capital social. La reserva legal es podrà utilitzar per augmentar el capital en la part del seu saldo que excedeixi del 10% del capital ja augmentat. Excepte per a la finalitat esmentada anteriorment, mentre no es superi el 20% del capital social, aquesta reserva es podrà destinar a compensar pèrdues, sempre que no hi hagi d'altres reserves disponibles suficients per aquesta finalitat.

Existències

L'empresa no té existències ni de prestació de serveis ni de cap altre tipus.

Moneda estrangera

L'empresa no ha realitzat cap operació amb moneda estrangera.

Situació fiscal

Impost sobre el benefici

	Compte de Pèrdues i Guanyos			Ingressos i despeses imputats directament a patrimoni net	
	Augments	Disminucions	Saldo	Augments	Disminucions
Saldo ingressos i despeses exercici	1.729.956,27	1.726.140,24	3.816,03	--	--
Impost de societats	0,00	--	0,00	--	--
Diferències permanents	0,00		0,00		
Diferències temporàries					
-amb origen a l'exercici	--	--	0,00	--	--
-amb origen exercicis anteriors	--	--	--	--	--
Compensació bases imposables negatives d'exercicis anteriors			3.816,03		
Base imposable (resultat fiscal)	0,00				

Impost sobre el benefici a pagar

La liquidació de l'Impost sobre Societats del present exercici ha sortit a pagar segons detall:

	2025	2024
Benefici ajustat	0,00	- 58.855,42
Base imposable		
Quota tipus 23%		
Deduccions de la quota	0,00	0,00
Quota líquida	0,00	0,00
Retencions i ingressos a compte	3.022,06	12.078,72
..Retencions interessos C.C.C.	3.022,06	4.940,00
..Pagaments a compte IS	0,00	7.138,72
Quota diferencial a retornar	-3.022,06	- 12.078,72

Diferències permanents

No s'ha ajustat cap diferència permanent a l'impost de societats de l'exercici 2025.

Diferències temporàries

No s'ha ajustat cap diferència temporal al 2025.

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Conciliació despeses ingressos per impost de societats

RESULTAT COMPTABLE ABANS D'IMPOSTOS X TIPUS IMPOSITIU (23%)	0,00
DIFERÈNCIES PERMANENTS	
+ Diferència permanent positiva x tipus impositiu	0,00
- Diferència permanent negativa x tipus impositiu	0,00
..Pèrdues exercicis anteriors	0,00
DEDUCCIONS APLICADES A EFECTES COMPTABLES	
- Import deducció A aplicada	0,00
- Import deducció B aplicada	0,00
IMPOST SOBRE SOCIETATS (despesa/ingrés)	0,00

Detall despeses/ingrés per impost de societats

OPERACIONS EN PÈDUES I GUANYES	
Impost corrent	0,00
Efecte impositiu del naixement d'impostos diferits	
+ Alta o increment del passiu per impost diferit originat a l'exercici	
- Alta o increment de l'actiu per impost diferit originat a l'exercici	0,00
Efecte impositiu de la reversió d'impostos diferits	
+ Cancel·lació, disminució o baixa de l'ACTIU per impostos diferits	0,00
- Cancel·lació, disminució o baixa del PASSIU per impostos diferits d'exercicis anteriors	
DESPESES/INGRÉS PER IMPOST SOBRE SOCIETATS	
OPERACIONS VIA PATRIMONI NET	
Impost corrent	0,00
Efecte impositiu del naixement d'impostos diferits	
Efecte impositiu de la reversió d'impostos diferits	
DESPESES/INGRÉS PER IMPOST SOBRE SOCIETATS	0,00

Detall dels impostos diferits

	Actiu per impost diferit				Passiu per impost diferit
Exercici 2025	Σ Actiu per impost diferit	Diferència temporània deduïble	Deduccions i bonificacions pendents d'aplicar	Crèdits per pèrdues a compensar	Diferència temporània imposable
SALDO INICIAL		0,00			346.539,28
Amb origen a l'exercici					
- Augments (diferències temp. deduïbles x tipus impositiu)					57.735,95
- Altres augments (Deduccions no aplicades,...)					0,00
- Disminucions (diferències temp. imposables x tipus impositiu)					
- Altres disminucions					0,00

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

- Base imposable negativa activada x tipus impositiu Amb origen en exercicis anteriors - Augments (cancel·lació dif. temporània imposable x tipus impositiu) - Altres augments - Disminucions (cancel·lació dif. temporània deduïble X tipus impositiu) - Altres disminucions - Compensació B.I. negativa ex. anteriors X tipus impositiu		0,00			-26.390,94
SALDO FINAL		0,00			377.884,29

Saldos amb Administracions Públiques

Actius a curt termini Administracions Públiques	2025	2024
HP deutor per IVA	45.260,07	42.225,01
HP deutor IS	15.100,78	12.078,72
HP deutor subvencions concedides	190.221,41	0,00
HP deutor retencions IRPF	0,00	0,00
Total	250.582,26	54.303,73
Passius a curt termini Administracions Públiques	2025	2024
HP creditor Impost Societats	0,00	0,00
HP creditor IVA	0,00	0,00
HP creditor Retenciones	25.658,62	26.600,94
Org.Seg.Social creditora	13.562,19	27.414,04
HP creditora altres	0,00	413,83
Total	39.220,81	54.428,81

El saldo deutor de subvencions concedides per import de 190.221,41 correspon a subvencions executades acceptades per import de 139.731,66 i a subvencions executades pendents d'acceptació per import de 50.489,75

Altres tributs

No s'ha produït cap circumstància de caràcter significatiu en relació a altres tributs.

Ingressos i despeses

Consum de mercaderies, matèries primeres i d'altres consumibles

	2025	2024
a) Consums mercaderies		
b) Consums matèries primeres		
c) Consums altres consumibles	-2.978,58	-2.313,07
c.1) Compres		
.Nacionals	-2.978,58	-2.313,07
.Intracomunitàries		
.Importacions		
c.2) Variació existències		

Càrregues socials

Càrregues socials	2025	2024
.Aportacions i dotacions per a pensions	0,00	0,00
	-	-
.Altres càrregues socials	139.071,41	135.896,50
	-	-
..Seg.social	136.152,97	134.677,30
..Altres càrregues	-2.918,44	-1.219,20

Partida "altres despeses d'explotació"

Altres despeses d'explotació.	2025	2024
Arrendaments	0,00	0,00
Reparacions i conservació	38.229,39	58.033,15
Serveis professional indep.	252.919,72	252.720,68
Serveis externs PE	603.588,57	324.039,04
Assegurances	5.798,78	6.460,45
Serveis bancaris	2.057,47	1.968,32

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Publicitat, propaganda i relac.	700,00	0,00
Subministraments	50.756,05	52.799,45
Provisions insolvències i altres	234,10	-37.566,72
Altres serveis	23.301,29	7.650,25
Tributs	0,00	0,00
Total....	977.585,37	666.104,62

Vendes de béns i prestació de serveis

	2025	2024
a) Produïts per permuta:		
.Venda de béns		
.Prestació de serveis		
b) Prestació de serveis normals	354.290,58	328.908,95

Resultats originats fora de l'activitat normal de l'empresa

No n'hi ha.

Provisions i contingències

Provisions que apareixen a balanç

Anàlisi del moviment dels comptes de balanç:

Concepte	Compte	Saldo inicial 2025	Dotacions	Aplicacions	Altres ajustaments	Saldo final 2025
Classificació curt termini litigi contra MSR Informàtica	5290	96.680,00	0,00		0,00	96.680,00
Total		96.680,00	0,00	0,00	0,00	96.680,00

En relació a les contingències

No s'han detectat contingències noves, donat que tots els riscos vigents estan valorats i provisionats.

Entrada de beneficis provinents d'actius que no compleixin criteris de reconeixement

No existeixen actius, que no figurin al balanç, pels quals s'espera rebre un rendiment o benefici.

Informació sobre medi ambient

La societat està compromesa amb la preservació del medi ambient i la prevenció de la contaminació; dissenya estratègies front el canvi climàtic mitjançant la gestió ambiental, segons els requisits de la norma Internacional ISO 14001, i el compliment de la normativa ambiental vigent, d'àmbit local, autonòmic, estatal i europeu, en relació a les seves activitats.

L'empresa compleix tota la normativa vigent en relació amb la salvaguarda i protecció del medi ambient relativa a la seva activitat i l'any 2004 es va implantar un sistema integral de Qualitat i Medi Ambient a les activitats de Reactivació Badalona. Es va obtenir el certificat del Sistema de Gestió Ambiental segons la norma internacional UNE EN ISO 14001: 2015.

A l'actualitat es continuen aplicant els mateixos procediments, però no es certifiquen per minimitzar-ne els costos.

Reactivació Badalona gestiona de manera responsable els seus residus i consums energètics i de recursos naturals, realitza accions de sensibilització i realització de bones pràctiques ambientals amb les persones de l'organització, persones usuàries dels serveis i amb l'alumnat dels centres de formació, establint objectius anuals, com a resultat de l'avaluació ambiental i els seus aspectes significatius, i en el seu Pla d'Actuació i Gestió.

Retribucions a llarg termini del personal

No s'han realitzat retribucions a llarg termini al personal.

Transaccions amb pagaments basats en instruments patrimoni

No s'han realitzat transaccions amb pagaments basats amb instruments de patrimoni.

Subvencions, donacions i llegats

Concepte	Saldo	Saldo
	31.12.25	31.12.24
Subvencions recollides al patrimoni net	1.133.652,76	1.039.617,79
Subvencions d'explotació imputades directament a resultats	1.245.059,09	859.968,20

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

..Aportació municipal	973.670,00	754.800,00
..Altres subv. Explotació	271.389,09	105.168,20

Subvencions de capital

- Subvenció de capital atorgada al 2017 per la compra d'actiu per un import de 50.000,00 € dels quals es van executar al 2017 un import de 7.599,95 €, al 2018 un import de 39.280,46 €. I al 2019 un import de 3.000,00 € que es registra al passiu a 31-12-2025 en dues partides, a la 130 per import de 5.945,00 € i a la 479 pel seu efecte impositiu per import de 1.981,62 €
- I la valoració del dret d'aprofitament de l'edifici i equipament del Badalona Centre Internacional de Negocis que ha estat adscrit per l'Ajuntament de Badalona a favor de Reactivació Badalona, SA per un període inicial de 43 anys.
- Subvenció de capital atorgada al 2024 per import de 253.442,02 € dels quals s'han executar al 2025 un import de 230.943,65 € que es registren al passiu a 31-12-2025 en dues partides, a la 130 per import de 149.414,96 € i a la 479 pel seu efecte impositiu per import de 49.805,01 €

La comptabilització ha estat realitzada en un compte d'immobilitzat material, amb contrapartida a un compte d'ingressos a distribuir en diversos exercicis.

El traspàs a resultats d'aquests imports s'efectua d'acord al mateix criteri d'amortització de l'immobilitzat correlacionat.

El fet de comptabilitzar l'ingrés i la despesa pel mateix import fa que no tingui incidència en el resultat de l'exercici.

Concepte	Saldo 01.01.25	Subv. Rebudes	Conversió deute en subv.	Traspàs a Resultat	Imports Retornat	Altres moviments	Saldo 31.12.25
Dret ús BCIN	2.958.848,70						2.958.848,70
Amortització dret BCIN	-1.585.517,07			-68.941,17			-1.654.458,24
Impost diferit BCIN	-343.332,95					17.235,29	-326.097,66
Subv.capital inversió 2017	49.880,41						49.880,41
Amortització Inversió 2017	-37.054,97			-4.898,82			-41.953,79
Impost diferit inversió 2017	-3.206,33					1.224,71	-1.981,62
Subv.capital inversió 2024	0,00	230.943,65					230.943,65
Amortització inversió 2024	0,00			-31.723,68		7.930,94	-23.792,74
Impost diferit 2024	0,00	-57.735,95					-57.735,95
Subv., donac. i llegats rebuts	1.039.617,79	173.207,70	0,00	-105.563,67	0,00	26.390,94	1.133.652,76

Altres subvencions, donacions i llegats

Subvencions d'explotació	2025	2024
1) Subvencions Ajuntament Badalona	1.242.919,09	809.742,60

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

..Aportació Municipal	973.670,00	754.800,00
..Ajuntament Industria 4.0 2023		19.242,60
..Ajuntament Eix Besos Circular 2023		35.700,00
..Ajunt. Industria 4.0 2023 23Y34482 DIBA	39.257,40	--
..Ajunt. SLE 2023 22Y325239 DIBA	39.770,28	--
..Ajunt. SLE 2024 24Y363965 DIBA	42.828,00	--
..Ajunt. Industria 4.0 2024 24Y36399 DIBA	54.075,66	--
..Ajunt. SLE 2025 24Y363965 DIBA	42.828,00	--
..Ajunt. Industria 4.0 2025 24Y363999	50.489,75	--
2) Altres subvencions externes	2.140,00	50.225,60
..AODL 2022 -SOC		5.800,00
..AODL 2023 SOC	2.140,00	16.160,00
..Planificació estratègica -SOC		28.265,60
Total	1.245.059,09	859.968,20

Combinacions de negoci

L'empresa no ha participat en cap combinació de negocis, per la qual cosa no ha adquirit el control de cap negoci, ni per fusions ni escissió d'empreses, ni per adquisició de tots els elements patrimonials d'una empresa, ni per l'adquisició de les accions o participacions en el capital, ni de cap altra forma.

Negocis conjunts

L'empresa no ha realitzat cap operació relacionada amb negocis conjunts.

Actius no corrents mantinguts per a la venda i operacions interrompudes

L'empresa no ha realitzat cap operació d'actius no corrents destinats a la venda.

Fets posteriors al tancament

No s'han produït entre la data de tancament de l'exercici i la data de formulació dels presents comptes anuals, cap fet posterior que pogués afectar a correccions en els registres comptables, ni a la manifestació d'actius o passius contingents que no estiguin recollits en els presents comptes anuals.

Operacions amb parts vinculades

L'Ajuntament de Badalona és l'entitat dominant amb el 100 % del capital social. Com a d'altres parts vinculades s'entenen totes aquelles entitats mercantils i organismes autònoms de les quals l'Ajuntament posseeixi el control de domini.

No obstant això, no s'han realitzat operacions diferents del tràfic normal de l'empresa amb altres parts vinculades. S'han fet a preu normal de mercat, sense importància quantitativa i no tenen cap rellevància per expressar la imatge fidel del patrimoni, ni de la situació financera ni dels resultats de l'empresa.

Ingressos amb l'entitat dominant

Ingressos 2025	Subvencions d'explotació	Prestació serveis	Per interessos	Altres ingressos	Saldo pendent de cobrament a 31-12-2025
Ajuntament de Badalona – Aportació	973.670,00	--	--	--	0,00
Ajunt. Indústria 4.0 2023 23Y34482 DIBA	39.257,40				0,00
Ajunt. SLE 2023 22Y325239 DIBA	39.770,28				0,00
Ajunt. SLE 2024 24Y363965 DIBA	42.828,00				42.828,00
Ajunt. Indústria 4.0 2024 24Y36399 DIBA	54.075,66				54.075,66
Ajunt. SLE 2025 24Y363965 DIBA	42.828,00				42.828,00
Ajunt. Indústria 4.0 2025 24Y363999 -pendent d'acceptació	50.489,75				50.489,75
Total	1.242.919,09	--	--	--	190.221,41

Ingressos 2024	Subvencions d'explotació	Prestació serveis	Per interessos	Altres ingressos	Saldo pendent de cobrament a 31-12-2024

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Ajuntament de Badalona – Aportació	754.800,00	--	--	--	--
Ajuntament de Badalona – EBC	35.700,00	--	--	--	--
Ajuntament de Badalona – Industria 4.0	19.242,60	--	--	--	--
Total	809.742,60	--	--	--	--

Al 2025 l'Ajuntament de Badalona addicionalment ens ha ingressat per import de 230.943,65 l'execució de la subvenció de capital aprovada al 2024 per import de 253.442,02.

Despeses amb l'entitat dominant

No hi ha hagut despeses ni en l'exercici 2025 ni en l'exercici 2024 per la prestació de serveis, ni per arrendament financer, ni per interessos, ni per cap altre concepte amb l'Ajuntament de Badalona.

Operacions amb d'altres entitats vinculades

Al 2025 no s'ha realitzat cap operació amb altres entitats vinculades

Altra informació

Personal assalariat en el curs de l'exercici

Categoria	Tipus contracte	2025			2024		
		Homes	Dones	Total	Homes	Dones	Total
Gerent	Laboral Alta Direcció	1,00		1,00	1,00		1,00
Cap de Manteniment	Laboral Indefinit	1,00		1,00	1,00		1,00
Cap de Comptabilitat	Laboral Indefinit	1,00		1,00	1,00		1,00
Tècnic Superior	Laboral Indefinit	1,00		1,00	1,00		1,00
Tècnic Grau Mig	Laboral Indefinit		4,00	4,00		3,83	3,83
Oficial Administratiu 1a	Laboral Indefinit		1,00	1,00		1,00	1,00
Auxiliar administratiu	Laboral Indefinit		1,00	1,00		1,00	1,00
Total mig treballadors		4,00	6,00	10,00	4,00	5,83	9,83

Els membres del Consell d'Administració

En el present exercici, no ha estat satisfet cap import en concepte de remuneracions als membres del Consell d'Administració de la Societat. De la mateixa manera, no existeix cap import concedit en concepte de bestretes o crèdits, ni obligacions concretes en matèria de pensions ni assegurances de vida pel que fa als membres del Consell d'Administració.

Tampoc no existeixen participacions dels administradors en el capital d'altres societats amb el mateix, anàleg o complementari gènere d'activitat de la societat, així com tampoc exerceixen altres càrrecs o funcions en altres societats diferents de les empreses municipals de l'Ajuntament de Badalona, ni desenvolupen cap activitat similar per compte propi o aliè.

La formulació dels comptes consolidats

A 31 de desembre de 2025, Reactivació Badalona no està obligada a formular comptes anuals consolidats, atès que no és capçalera de cap grup, en els termes definits per l'actual redacció de l'article 42 del Codi de Comerç, així com tampoc és la societat de major actiu de cap grup sota direcció única.

Mitjà propi

L'article 32.4.b) LCSP estableix que un dels requisits que han de complir les persones jurídiques, de dret públic o de dret privat, per ser considerades mitjà propi és que més del 80 per cent de les activitats de l'ens destinatari de l'encàrrec es portin a terme en l'exercici de les comeses que li han confiat els poder adjudicadors que el controlen o d'altres persones jurídiques controlades pels mateixos poders adjudicadors. Aquest requisit ha de quedar reflectit en la memòria integrant els comptes anuals de l'ens destinatari de l'encàrrec.

De conformitat amb el mateix precepte, per calcular el 80 per cent de les activitats de l'ens destinatari de l'encàrrec, s'han de prendre en consideració la mitjana del volum global de negocis, les despeses suportades pels serveis prestats al poder adjudicador en relació amb la totalitat de les despeses en què hagi incorregut el mitjà propi per raó de les prestacions que hagi efectuat a qualsevol entitat, o un altre indicador alternatiu d'activitat que sigui fiable, i tot això referit als tres exercicis anteriors al de formalització de l'encàrrec. D'acord amb l'esmentat precepte, s'ha tingut en consideració el volum total d'ingressos com a indicador més significatiu i la totalitat de l'activitat de l'ens concret, és a dir, tant les activitats relacionades amb els encàrrecs que li han estat confiats com aquelles activitats habituals que conformen el seu objecte social o les funcions establertes en els seus estatuts.

Tipus d'ingrés	Import 2023	% 2023	Import 2024	% 2024	Import 2025	% 2025
Ingressos per activitats habituals derivades de l'objecte social com a entitat instrumental funcionalment descentralitzada i d'encàrrecs de gestió	1.227.010,05	97,45	1.213.057,02	94,09	1.711.549,55	98,94

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Ingressos d'altres administracions	28.800,00	2,29	50.225,60	3,90	2.140,00	0,12
Ingressos financers i altres	3.350,93	0,27	26.000,00	2,02	16.266,72	0,94
Total Ingressos	1.259.160,98	100,00	1.289.282,62	100,00	1.729.956,27	100,00

Com s'observa en el quadre anterior, en els tres últims exercicis, el percentatge dels ingressos obtinguts en l'exercici de les activitats relacionades amb els encàrrecs que li han estat confiats, i d'aquelles activitats habituals que conformen el seu objecte social o les funcions establertes en els seus estatuts, supera en tots ells el 80 % previst en l'article 32 de la LCSP.

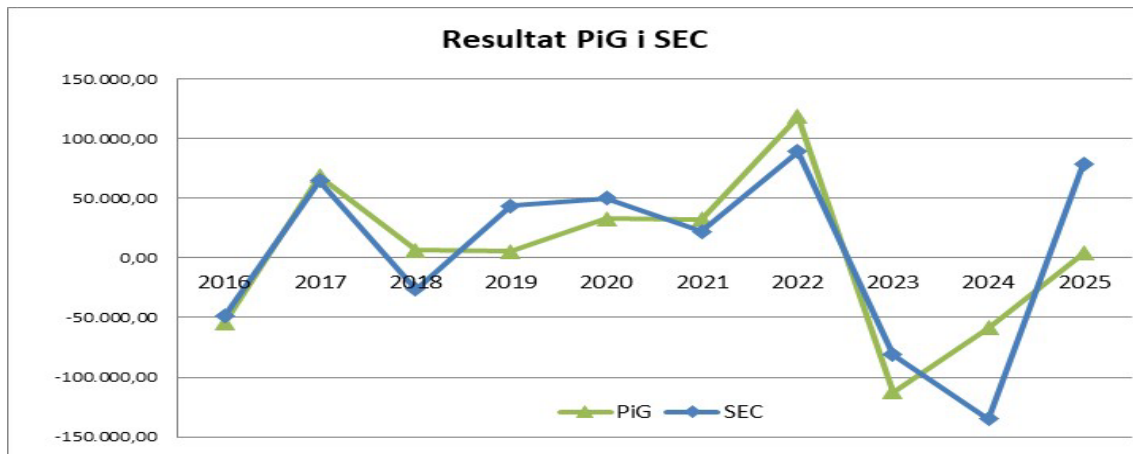
Indicadors comptabilitat pública

a) Sistema Europeu Comptes (SEC)

PIG i SEC 2025	(1) Import Comptable	(2) Ajustos Tresoreria	(4) Import Pres.(1+2)	Variacions SEC (+/-)	SEC 2.025	SEC 2.024
1. Import net de la xifra de negocis	354.290,58		354.290,58		354.290,58	328.908,95
2. Var. existències prod. acabats i en curs fabric.			0,00		0,00	0,00
3. Treb.realitzats per l'empresa per al seu actiu			0,00		0,00	0,00
4. Aprovisionaments	-2.978,58		-2.978,58		-2.978,58	-2.313,07
5. Altres ingressos d'explotació	*****	*****	1.245.469,09	*****	1.245.469,09	859.968,20
a) Subvencions (inclou les municipals)	1.245.059,09		1.245.059,09		1.245.059,09	859.968,20
b) Altres ingressos	410,00		410,00		410,00	0,00
6. Despeses de personal	-562.060,85		-562.060,85		-562.060,85	-544.778,29
7. Altres despeses d'explotació	-977.585,37		-977.585,37		-977.585,37	-666.104,62
8. Amortització de l'immobilitzat	-139.045,26	139.045,26	0,00		0,00	0,00
9. Imputació subv. de l'immob. no fin. i altres	105.563,67	-105.563,67	0,00		0,00	0,00
10. Excessos de provisions		0,00	0,00		0,00	0,00
11. Deteriorament i resultat alienacions immob.			0,00		0,00	0,00
12. Dif. negativa combinacions de negoci			0,00		0,00	0,00
13. Altres resultats	*****	*****	-32.519,22	*****	-32.519,22	3.629,25
a) Altres resultats positius	8.366,21		8.366,21		8.366,21	37.017,64
b) Altres resultats negatius	-40.885,43		-40.885,43		-40.885,43	-33.388,39
A) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-8.865,94	33.481,59	24.615,65	0,00	24.615,65	-20.689,58
(1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)						
14. Ingressos financers	16.266,72		16.266,72		16.266,72	26.000,00
15. Despeses financeres	-3.584,75		-3.584,75	0,00	-3.584,75	-744,84
16. Variació valor raonable instruments financers			0,00		0,00	0,00
17. Diferències de canvi			0,00		0,00	0,00
18. Deter. i resultat alienacions instruments fin.			0,00		0,00	0,00
19. Altres ingr. i desp. de caràcter financer	*****	*****	0,00	*****	0,00	0,00
a) Ingressos			0,00		0,00	0,00
b) Despeses			0,00		0,00	0,00
B) RESULTAT FINANCER	12.681,97	0,00	12.681,97	0,00	12.681,97	25.255,16
(14+15+16+17+18+19)						
C) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (A+B)	3.816,03	33.481,59	37.297,62	0,00	37.297,62	4.565,58
20. Impostos sobre beneficis		-3.022,06	-3.022,06		-3.022,06	-27.938,13
D) RESULTAT DE L'EXERCICI (C+20)	3.816,03	30.459,53	34.275,56	0,00	34.275,56	-23.372,55
DADES DE BALANÇ						
21. Variació d'existències (+/-)			0,00	0,00	0,00	0,00
22. Variació de les periodificacions a curt termini	*****	*****	*****	*****	*****	*****
a) Actiu (de despeses) (+/-)			0,00	0,00	0,00	0,00
b.1) Passiu (d'ingressos) (+/-). Subvencions			0,00	0,00	0,00	0,00
b.2) Passiu (d'ingressos) (+/-). Altres			0,00	0,00	0,00	0,00
23. Venda d'immobilitzat (excepte Benef.=>11)			0,00		0,00	0,00
24. Subvencions de capital rebudes	230.943,65		230.943,65		230.943,65	0,00
25. Inversions en immobilitzat	-186.202,52		-186.202,52		-186.202,52	-111.751,47
26. Transferències de capital (despeses)			0,00		0,00	0,00
27. Ampliació de capital i altres actius financers			0,00	*****	*****	*****
28. Passius financers (ingressos)			0,00	*****	*****	*****
29. Actius financers (despeses)			0,00	*****	*****	*****
30. Passius financers (despeses)			0,00	*****	*****	*****
TOTAL	48.557,16	30.459,53	79.016,69	0,00	79.016,69	-135.124,02

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

indicadors del resultat										
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SEC	-48.847,87	64.632,69	-26.471,42	43.528,83	50.211,39	22.197,92	89.202,17	-80.948,23	-135.124,02	79.016,69
PiG	-54.492,43	68.420,89	6.597,24	5.727,01	33.050,39	32.578,88	118.578,88	-112.424,44	-58.855,42	3.816,03



b) Regla de la despesa

Regla de la despesa	Despesa 2024	Despesa 2025
Aprovisionaments	2.313,07	2.978,58
Despeses de personal	544.778,29	562.060,85
Altres despeses d'exploració	666.104,62	977.585,37
Impost de societats (en termes SEC: els impostos <i>pagats en el període</i> , no els <i>meritats</i>)	27.938,13	3.022,06
Altres impostos	0,00	0,00
Despeses excepcionals	33.388,39	40.885,43
Variacions de l'immobilitzat material i intangible; d'inversions immobiliàries; d'existències	111.751,47	186.202,52
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació del compte de PiG		
Aplicació de provisions		
Inversions efectuades per compte de l'Entitat Local		
Ajudes, transferències i subvencions concedides		
Usos no financers termes SEC, excepte interessos del deute	1.386.273,97	1.772.734,81

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

(-) Pagaments per transferències (i d'altres operacions internes) a d'altres entitats que integren la Corporació Local	0,00	0,00
(-) Despesa finançada amb fons finalistes procedents de la Unió Europea o d'altres Administracions Públiques	-5.395,39	-104.571,35
Unió Europea		
Estat		
Comunitat Autònoma	-5.395,39	0,00
Diputacions		
Altres Administracions Públiques	0,00	-104.571,35
Despesa computable a efectes regla de la despesa	1.380.878,58	1.668.163,46
increment any anterior	168.864,96	287.284,88
% increment real	13,93%	20,80%
% màxim permès	2,60%	3,20%
Compleix si/no	no	no

c) Liquidació del pressupost 2025

Compte de Pèrdues i Guanys	Pressupost aprovat 2025	% Pressup. 2025	Executat 2025	% Executat 2025	Import variació real s/pressupost	% variació
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	1.335.566,99	100,00%	1.713.689,55	100,00%	378.122,56	28,31%
Import net de la xifra de negocis	319.068,99	23,89%	354.700,58	20,70%	35.631,59	2,67%
Subv. explotació -Aportació municipal	973.670,00	72,90%	973.670,00	56,82%	0,00	0,00%
Subv. Explotació - Prom.econòmica	42.828,00	3,21%	271.389,09	15,84%	228.561,09	17,11%
Imputació subven.immov.no financer	0,00	0,00%	105.563,67	6,16%	105.563,67	7,90%
Altres ingressos d'explotació	0,00	0,00%	8.366,21	0,49%	8.366,21	0,63%
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-1.335.566,99	100,00%	-1.722.555,49	100,00%	-386.988,50	28,98%
Aprovisionaments	-2.407,18	0,18%	-2.978,58	-0,17%	-571,40	0,04%
Altres despeses explotació	-714.077,30	53,47%	-977.585,37	-57,05%	-263.508,07	19,73%

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Despeses de personal	-592.950,88	44,40%	-562.060,85	-32,80%	30.890,03	-2,31%
Despeses excepcionals	0,00	0,00%	-40.885,43	-2,39%	-40.885,43	3,06%
Amortitzacions de l'immobilitzat	-26.131,63	1,96%	-139.045,26	-8,11%	-112.913,63	8,45%
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	0,00	0,00%	-8.865,94	-1,00%	-8.865,94	0,66%
Ingressos financers	0,00	0,00%	16.266,72	0,95%	16.266,72	-1,22%
Despeses financeres	0,00	0,00%	-3.584,75	-0,21%	-3.584,75	0,27%
RESULTATS FINANCERS	0,00	0,00%	12.681,97	0,74%	12.681,97	-0,95%
IMPOST DE SOCIETATS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RESULTAT DE L'EXERCICI	0,00	0,00%	3.816,03	0,22%	3.816,03	-0,29%

Llei de Protecció de Dades de Caràcter Personal

La societat, en aplicació del Reglament (UE) 2016/679, de gener 27 d'abril de 2016 (RGPD) i la Llei Orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de Protecció de Dades personals i garantia dels drets digitals (LOPD), disposa en l'actualitat dels següents tractaments de dades personals:

- Comunicacions i butlletins
- Recursos Humans. Prevenció de riscos i investigació d'incidències laborals
- Recursos Humans. Selecció i currículum
- Facturació, empreses i proveïdors
- Formació, cursos, seminaris i jornades tècniques
- Gestió de Compres i Licitacions públiques
- Control de fitxatge horari treballadors
- Recursos Humans interns
- Codi ètic

Informació segmentada

Distribució detallada de la xifra de negocis per centre de cost 2025

Ingressos 2025	Convencions	C. Empreses	Total
a) Prestació de serveis	113.357,67	240.932,91	354.290,58
.Prestació serveis diversos	4.061,27	2.895,93	6.957,20
.Des.comunitàries mòduls		8.408,92	8.408,92

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

.Consum telefonia mòduls		190,81	190,81
.Mobles mòduls oficina		1.059,00	1.059,00
.Connexió línia analògica/ DSL		15.818,50	15.818,50
.Supletoris mòduls		171,84	171,84
.Domiciliacions sense ubicació		10.920,00	10.920,00
.Tècnic de so i audiovisuals	14.705,00		14.705,00
.Serv. lloguer mòduls		201.467,91	201.467,91
.Serv. lloguer sales	34.413,50		34.413,50
.Serv. lloguer auditori	24.801,00		24.801,00
.Altres serv. lloguers	35.376,90		35.376,90
Total	113.357,67	240.932,91	354.290,58

Distribució detallada de la xifra de negocis per centre de cost 2024

Ingressos 2024	Convencions	C. Empreses	Bar	P. Econò.	Total
a) Prestació de serveis					
.Prestació serveis diversos	2.667,85	1.522,50			23.162,23
.Consum telefonia mòduls		285,63			285,63
.Mobles mòduls oficina	341,00	817,09			1.158,09
.Connexió línia analògica/ DSL		17.852,02			17.852,02
.Supletoris mòduls		167,16			167,16
.Domicili. sense ubicació		9.041,00			9.041,00
.Electricitat mòduls		7.784,72	1.130,34		8.915,06
.Fires				18.971,88	18.971,88
.Tècnic de so i audiovisuals	12.246,00				12.246,00

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

.Serv. lloguer mòduls		188.291,26			188.291,26
.Serv. lloguer sales	25.601,00				25.601,00
.Serv. lloguer auditori	17.127,00				17.127,00
.Altres serv. lloguers	25.062,50				25.062,50
Total	83.045,35	225.761,38	1.130,34	18.971,88	328.908,95

Totes les prestacions de serveis es realitzen a la mateixa zona geogràfica.

Comparativa de la xifra de negocis detallada per servei 2025 i 2024

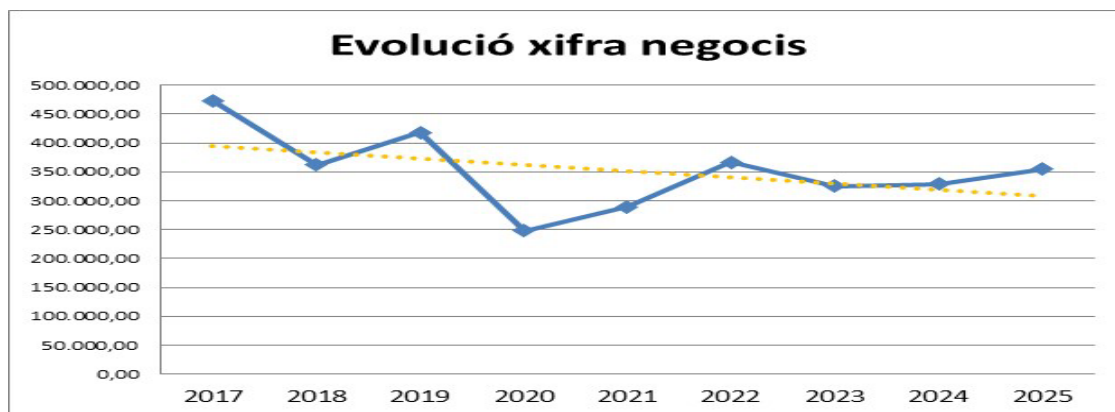
Ingressos xifra negocis	2025	2024
a) Prestació de serveis		
.Prestació serveis diversos	6.957,20	4.190,35
.Des. comunitàries mòduls	8.408,92	0,00
.Consum telefonia mòduls	190,81	285,63
.Mobles mòduls oficina	1.059,00	1.158,09
.Conexió línia analògica/ DSL	15.818,50	17.852,02
.Supletoris mòduls	171,84	167,16
.Domiciliacions sense ubicació	10.920,00	9.041,00
.Electricitat mòduls	0,00	8.915,06
.Fires	0,00	18.971,88
.Tècnic de so i audiovisuals	14.705,00	12.246,00
.Serv. Lloguer mòduls oficina	201.467,91	188.291,26
.Serv. Lloguer sales	34.413,50	25.601,00
.Serv. Lloguer auditori	24.801,00	17.127,00
.Altres serv. lloguers	35.376,90	25.062,50
Total	354.290,58	328.908,95

Històric de la xifra de negocis per centres de cost

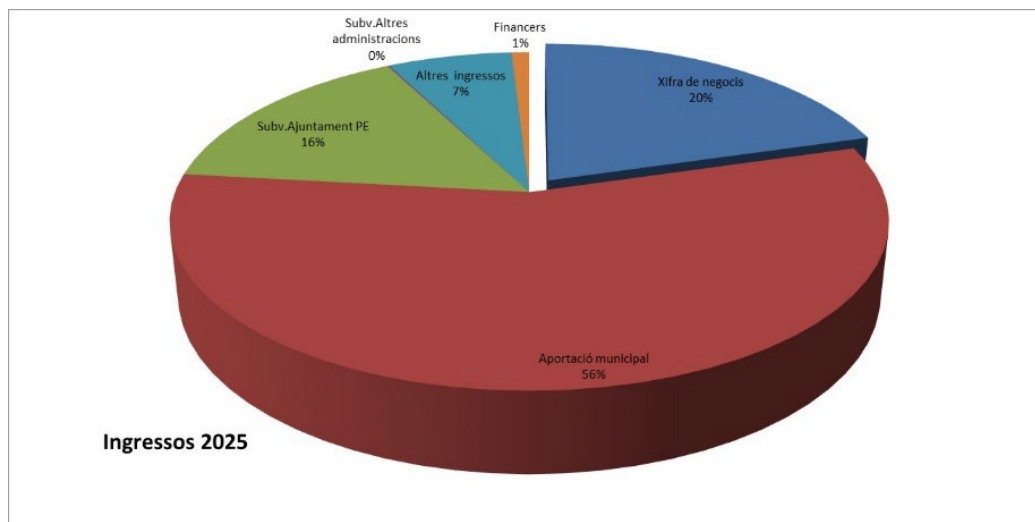
Ingressos per centre cost	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
---------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------

Comptes anuals i Informe de Gestió 2025

Centre d'empreses	280.535,47	286.191,52	207.904,06	236.236,91	234.693,01	245.884,70	225.761,38	240.932,91
Centre Convencions	73.762,76	125.946,26	36.229,50	53.133,06	131.911,03	79.228,93	83.045,35	113.357,67
Promoció econòmica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.971,88	0,00
Bar-caferia	7.322,20	6.110,80	3.609,40	0,00	0,00	658,24	1.130,34	0,00
Total xifra negocis	361.620,43	418.248,58	247.742,96	289.369,97	366.604,04	325.771,87	328.908,95	354.290,58



Fons de finançament





FORMULACIÓ DELS COMPTES ANUALS I L'INFORME DE GESTIÓ DE L'EXERCICI 2025

El Consell d'Administració de la societat Reactivació Badalona, SA en data 25 de març de 2026 procedeix a formular els Comptes anuals i l'informe de gestió de l'exercici 2025.

Xavier Garcia Albiol President	Eva Guillén Rodríguez Vicepresidenta	Lorenzo Álvarez Ontivero Conseller
Florencia Badia Aviño Consellera	Rosa Bertran Bartomeu Conseller	Vanesa González Cejudo Consellera
Sheila Martínez Barrachina Consellera	Ilias Allali Ben Haman Conseller	Daniel Paños Molina Conseller
Rosa Trenado Sánchez Consellera	David Silva Hortet Conseller	

La secretària,

Susana Xiol Sánchez



INFORME DE GESTIÓ 2025



Ajuntament de Badalona

Reactivació
Badalona

PRESENTACIÓ	55
Missió i objectius de Reactivació Badalona	56
Resum executiu de l'exercici 2025.....	56
Principals magnituds i fites de l'any.....	58
INFORMACIÓ ECONÒMICA I FINANCERA.....	59
Balanç de situació a 31 de desembre 2025.....	60
Compte de Pèrdues i Guanys de l'exercici 2025	62
Execució pressupostaria	63
Comentari de les principals magnituds econòmiques	64
INFORME DE GESTIÓ	66
Activitat i serveis a empreses	66
Infraestructures estratègiques	69
Impacte econòmic i territorial.....	75
Sostenibilitat i medi ambient	77
Subvencions i finançament públic	85
Conclusions i línies de futur.....	87

PRESENTACIÓ

1. Missió i objectius de Reactivació Badalona
2. Resum executiu de l'exercici 2025
3. Principals magnituds i fites de l'any

Missió i objectius de Reactivació Badalona

Reactivació Badalona, SA és una societat mercantil de capital íntegrament públic, adscrita a l'Ajuntament de Badalona, que actua com a instrument al servei de les polítiques municipals de promoció econòmica. D'acord amb els seus estatuts socials, la missió de l'entitat és impulsar el desenvolupament econòmic local, fomentar l'activitat empresarial i contribuir a la generació d'oportunitats d'ocupació, amb l'objectiu de millorar la competitivitat del teixit productiu i el benestar de la ciutadania de Badalona.

En aquest marc, Reactivació Badalona orienta la seva activitat a la prestació de serveis de suport, assessorament i acompanyament a empreses, persones emprenedores i entitats, així com a la gestió i dinamització d'infraestructures econòmiques estratègiques de la ciutat. L'actuació de la societat es fonamenta en criteris d'eficiència, sostenibilitat, transparència i servei públic, alineant-se amb les directrius i prioritats definides pel govern municipal.

Els principals objectius de Reactivació Badalona són:

- Promoure i facilitar la creació, consolidació i creixement d'empreses, especialment en sectors estratègics per al desenvolupament econòmic de la ciutat.
- Gestionar i dinamitzar el Badalona Centre Internacional de Negocis com a espai de referència per a l'activitat empresarial, la innovació, la formació i l'organització d'esdeveniments professionals.
- Donar suport a la modernització del teixit productiu mitjançant serveis d'assessorament en àmbits com la innovació, la digitalització, la internacionalització, la sostenibilitat i l'eficiència energètica.
- Impulsar projectes i iniciatives que afavoreixin la transició cap a un model econòmic més sostenible, competitiu i alineat amb els objectius de desenvolupament territorial.
- Fomentar la col·laboració amb altres administracions públiques, agents econòmics, entitats socials i centres de coneixement, amb la finalitat de generar sinergies i maximitzar l'impacte de les actuacions.
- Contribuir a la projecció econòmica i institucional de Badalona, reforçant-ne l'atractiu com a ciutat per a la inversió, el talent i l'activitat empresarial.

A través d'aquests objectius, Reactivació Badalona consolida el seu paper com a eina clau de l'Ajuntament de Badalona per a l'execució de les polítiques de promoció econòmica, actuant amb una visió estratègica de ciutat i amb vocació de servei a l'interès general.

Resum executiu de l'exercici 2025

L'exercici 2025 ha estat un any de consolidació i maduresa per a Reactivació Badalona, SA, marcat pel reforç del seu paper com a instrument públic al servei del desenvolupament econòmic local i de la dinamització del teixit empresarial de la ciutat. En un context econòmic encara condicionat per canvis estructurals en els models de treball, l'evolució de la demanda d'espais empresarials i la necessitat d'avançar cap a un model més

sostenible, la societat ha mantingut una activitat intensa i diversificada, alineada amb els objectius definits als seus estatuts i amb les prioritats municipals.

Durant el 2025, Reactivació Badalona ha centrat la seva actuació en la prestació de serveis d'acompanyament i assessorament a empreses, la gestió i dinamització del Badalona Centre Internacional de Negocis (BCIN) i la impulsio de projectes vinculats a la innovació, la sostenibilitat i la competitivitat empresarial. Aquestes línies de treball s'han desenvolupat amb criteris d'eficiència, servei públic i col·laboració institucional, contribuint a reforçar la capacitat d'atracció i suport a l'activitat econòmica del territori.

En l'àmbit de les infraestructures, el BCIN s'ha consolidat com un espai de referència per a empreses i entitats, amb una taxa d'ocupació elevada i una activitat sostinguda al llarg de l'any. L'hotel d'empreses ha allotjat un nombre significatiu d'empreses i entitats, combinant espais físics amb serveis de domiciliació empresarial, mentre que el centre de convencions ha acollit una activitat intensa i diversificada, tant en nombre d'esdeveniments com en tipologia. Les dades d'ús i ocupació posen de manifest la importància d'aquest equipament com a infraestructura estratègica per a la ciutat, així com la necessitat de continuar adaptant-lo a les noves demandes derivades de l'evolució dels models de treball i d'organització d'esdeveniments.

Pel que fa a l'activitat de suport directe a les empreses, al llarg de l'exercici s'han dut a terme serveis d'assessorament especialitzat en àmbits com la internacionalització, la innovació i la sostenibilitat, amb una atenció destacada a les consultories tècniques vinculades a l'autoconsum fotovoltaic compartit. Aquestes actuacions s'emmarquen en una estratègia orientada a facilitar la transició energètica del teixit productiu local, reduir l'impacte ambiental de l'activitat empresarial i millorar la seva competitivitat a mig i llarg termini.

L'any 2025 també ha estat marcat per una activitat rellevant en matèria de dinamització econòmica i formació, amb l'organització i col·laboració en jornades, actes i esdeveniments adreçats a empreses i professionals, així com en iniciatives de projecció econòmica i social de la ciutat. Aquestes actuacions han contribuït a reforçar el posicionament de Badalona com a ciutat activa, amb capacitat d'atraure activitat econòmica, talent i iniciatives empresarials.

En l'àmbit de la sostenibilitat, Reactivació Badalona ha continuat avançant en la millora de l'eficiència energètica de les seves instal·lacions i en la reducció de l'impacte ambiental de la seva activitat. La producció d'energia fotovoltaica, l'autoconsum i l'estalvi d'emissions de CO₂ constitueixen fites rellevants de l'exercici, alineades amb els objectius de transició energètica i amb els compromisos ambientals de l'organització.

Des del punt de vista econòmic i financer, l'exercici 2025 reflecteix una estructura patrimonial sòlida i una gestió orientada a garantir la sostenibilitat econòmica de l'entitat. Els estats financers mostren el pes rellevant de les subvencions i del finançament públic en el desenvolupament de l'activitat, així com l'esforç de contenció i racionalització de la despesa per assegurar l'equilibri econòmic en un context d'elevada activitat i creixement de serveis. La informació pressupostària i comptable recollida a la memòria permet una lectura clara i transparent de la situació econòmica de la societat.

Finalment, cal destacar el paper de l'equip humà de Reactivació Badalona, format íntegrament per personal laboral, que ha estat un element clau per al desenvolupament de

les activitats de l'exercici. Al llarg del 2025 s'ha continuat apostant per la formació, el desenvolupament professional i la col·laboració amb el sistema educatiu, reforçant així el compromís de l'entitat amb el talent, la capacitació i la igualtat d'oportunitats.

En conjunt, el 2025 ha estat un exercici que consolida Reactivació Badalona com una eina pública eficient i necessària per a la promoció econòmica de la ciutat. Els resultats obtinguts i les actuacions desenvolupades estableixen una base sòlida per afrontar els reptes futurs, avançar en la millora dels serveis a les empreses i continuar contribuint al desenvolupament econòmic sostenible de Badalona amb una visió estratègica de ciutat i de servei a l'interès general.

Principals magnituds i fites de l'any

L'exercici 2025 s'ha caracteritzat per una activitat sostinguda de Reactivació Badalona, SA, tant en la gestió de les infraestructures econòmiques municipals com en la prestació de serveis de suport al teixit empresarial, en coherència amb els objectius definits als estatuts de la societat.

Des del punt de vista econòmic i financer, la societat ha mantingut una estructura patrimonial sòlida i una gestió orientada a garantir la sostenibilitat de l'activitat, amb uns ingressos principalment vinculats a la prestació de serveis i al finançament públic, i una despesa concentrada en personal i serveis professionals necessaris per al desenvolupament de les actuacions.

Pel que fa a les infraestructures, el Badalona Centre Internacional de Negocis ha continuat exercint un paper central com a equipament estratègic de ciutat. L'hotel d'empreses ha mantingut una elevada ocupació, combinant allotjament empresarial i serveis de domiciliació, mentre que el centre de convencions ha registrat una activitat intensa, tant en nombre d'esdeveniments com en diversitat de tipologies, consolidant-se com a espai de referència per a activitats econòmiques i institucionals.

En l'àmbit dels serveis a empreses, durant el 2025 s'han desenvolupat actuacions d'assessorament i acompanyament especialitzat, amb especial incidència en la internacionalització, la innovació i la transició energètica, incloent consultories tècniques vinculades a l'autoconsum fotovoltaic compartit.

La dinamització econòmica i la projecció de la ciutat s'han reforçat mitjançant l'organització i col·laboració en jornades, actes i esdeveniments, així com a través de la participació en iniciatives de ciutat amb impacte econòmic, social i cultural.

En matèria de sostenibilitat, el 2025 ha consolidat les actuacions orientades a la millora de l'eficiència energètica, l'autoconsum i la reducció de l'impacte ambiental, en línia amb els compromisos de transició energètica i mobilitat sostenible de l'organització.

Finalment, l'equip humà ha continuat essent un element clau per al funcionament de la societat, amb una aposta sostinguda per la formació, el desenvolupament professional i la col·laboració amb el sistema educatiu.

Aquestes magnituds i fites constitueixen el marc de referència dels resultats i actuacions que es desenvolupen de manera detallada als capítols següents de la memòria.

INFORMACIÓ ECONÒMICA I FINANCERA

1. Balanç de situació a 31 de desembre 2025
2. Compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2025
3. Execució pressupostaria
4. Comentari de les principals magnituds econòmiques

Balanç de situació a 31 de desembre 2025

ACTIU	Acumulat 2025 (Euro)	%	Acumulat 2024 (Euro)	%
A) ACTIU NO CORRENT	1.642.528,29	59,57%	1.595.371,03	55,26%
I. Immobilitzat Intangible	12.000,00	0,44%	13.500,00	0,47%
Aplicacions informàtiques	12.000,00	0,44%	13.500,00	0,47%
II. Immobilitzat Material	1.630.528,29	59,13%	1.581.871,03	54,80%
1. Terrenys i construccions	1.336.061,29	48,45%	1.377.329,13	47,71%
2. Instal·lacions tècniques i altres immobilitzats material	294.466,37	10,68%	204.541,90	7,09%
VI. Actius per impost diferit	0,00	0,00%	0,00	0,00%
B) ACTIU CORRENT	1.115.760,65	40,43%	1.291.436,89	44,74%
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	263.892,77	9,54%	320.777,35	11,11%
1. Clients ventes i prestació de serveis	13.310,51	0,45%	13.031,60	0,45%
b) Clients ventes i prestació serveis C/T	13.310,51	0,45%	13.031,60	0,45%
2. Clients, empreses del grup i associades	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4. Personal	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5. Actiu per impost corrent	15.100,78	0,55%	0,00	0,00%
6. Altres crèdits amb les Admin. Públiques.	235.481,48	8,54%	307.745,75	10,66%
V. Inversions financeres a C/T	246,25	0,01%	800.246,25	27,72%
5. Altres actius financers	246,25	0,01%	800.246,25	27,72%
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	851.621,63	30,88%	170.413,29	5,90%
1. Tresoreria	851.621,63	30,88%	170.413,29	5,90%
TOTAL ACTIU (A+B)	2.758.288,94	100,00%	2.886.807,92	100,00%
PATRIMONI NET I PASIU	Acumulat 2025 (Euro)	%	Acumulat 2024 (Euro)	%
A) PATRIMONI NET	2.114.106,13	76,64%	2.016.255,13	69,84%
A-1) Fons propis	980.453,37	35,53%	976.637,34	33,83%
I. Capital	868.462,49	31,50%	868.462,49	30,08%
1. Capital escripturat	868.462,49	31,50%	868.462,49	30,08%
III. Reserves	108.174,85	3,92%	167.030,27	5,79%
1. Legal i estatutàries	114.837,08	4,16%	173.692,50	6,02%
2. Altres reserves	-6.662,23	-0,24%	-6.662,23	-0,23%
a) Reserves	-6.662,23	-0,24%	-6.662,23	-0,23%
VII. Resultat de l'exercici	3.816,03	0,11%	-58.855,42	-2,04%
Ingressos/Despeses pendent de tancament	3.816,03	0,11%	-58.855,42	-2,04%
A-3) Subvencions, donacions i llegats rebuts	1.133.652,76	41,11%	1.039.617,79	36,01%
1. Subvencions, donacions i llegats rebuts	1.133.652,76	41,11%	1.039.617,79	36,01%
B) PASIU NO CORRENT	377.884,29	13,70%	346.539,28	12,00%

I. Provisions a L/T	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4. Altres provisions	0,00	0,00%	0,00	0,00%
IV. Passius per impost diferit	377.884,29	13,70%	346.539,28	12,00%
C) PASSIU CORRENT	266.298,52	9,66%	524.013,51	18,15%
II. Provisions a C/T	96.680,00	3,51%	96.680,00	3,35%
2. Altres provisions	96.680,00	3,51%	96.680,00	3,35%
III. Deutes a C/T	41.523,29	1,51%	301.054,08	10,43%
5. Altres passius financers	41.523,29	1,51%	301.054,08	10,43%
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	128.095,23	4,66%	126.279,43	4,37%
3. Creditors varis	73.656,01	2,67%	60.349,30	2,09%
4. Personal (remuneracions pendent de pagament)	15.218,41	0,55%	11.501,32	0,40%
6. Altres deutes amb les Administracions Públiques	39.220,81	1,42%	54.428,81	1,89%
VI. Periodificacions a C/T	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TOTAL PATRIMONI NET I PASIU (A+B+C)	2.758.288,94	100,00%	2.886.807,92	100,00%

Compte de Pèrdues i Guanyos de l'exercici 2025

Descripció	2025	2024
A) Operacions continuades		
1. Import net de la xifra de negocis	354.290,58	328.908,95
b) Prestacions de serveis	354.290,58	328.908,95
2. Variació exist. prod. acabat i en curs	-	-
3. Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-
4. Aprovisionaments	- 2.978,58	- 2.313,07
b) Consum de matèries primeres i altres materials consumibles	-2.978,58	859.968,20
5. Altres ingressos d'explotació	1.245.469,09	859.968,20
a) Ingressos accessoris i gestió corrent	410,00	-
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	1.245.059,09	859.968,20
6. Despeses de personal	- 562.060,85	- 544.778,29
a) Sous, salaris i assimilats	- 422.989,44	- 408.881,79
b) Càrregues socials	- 139.071,41	- 135.896,50
7. Altres despeses d'explotació	- 977.585,37	- 666.104,62
a) Serveis exteriors	-977.351,27	- 699.629,51
c) Pèrdues, deteriorament operacions comercials	- 234,10	33.524,89
8. Amortització de l'immobilitzat	-139.045,26	- 107.605,14
9. Imputació subvencions immobilitzat no financer	105.563,67	74.405,47
10. Excés de provisions	-	-
11. Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	-	- 19,01
b) Resultats per alienacions i altres	-	- 19,01
12. Diferència negativa combinacions de negoci	-	-
13. Altres resultats	-32.519,22	2.807,13
A.1) Resultat d'explotació (del 1 al 13)	-8.865,94	- 54.730,38
14. Ingressos financers	16.266,72	26.000,00
b) De valors negociables i altres instruments financers	16.266,72	26.000,00
b2) De tercers	16.266,72	26.000,00
15. Despeses financeres	- 3.584,75	- 744,84
b) Per deutes amb tercers	- 3.584,75	- 744,84
16. Variació valor raonable instruments financers	-	-
17. Diferències de canvi	-	-
18. Deteriorament i resultat per alienacions instruments financers	-	-
19. Altres ingressos i despeses de caràcter financer	-	-
A.2) Resultat financer (14+15+16+17+18+19)	12.681,97	25.255,16
A.3) Resultat abans d'impostos (A.1+A.2)	3.816,03	- 29.475,22
20. Impostos sobre beneficis	-	- 29.380,20
A.4) Resultat de l'exercici procedent d'operacions continuades (A.3+20)	3.816,03	- 58.855,42
B) Operacions interrompudes	-	-
21. Resultat de l'exercici operacions interrompudes net	-	-
A.5) Resultado del ejercicio (A.4 + 21)	3.816,03	- 58.855,42

Execució pressupostaria

Concepte	Pressupost 2025	Realitzat 31-12-2025
705 Prestacions de serveis	319.068,99	354.290,58
740 Subvencions, donacions i llegats a l'explotació	1.016.498,00	1.245.059,67
746 Subvencions, donacions i llegats de capital transferits al resultat de l'exercici	0,00	105.563,67
752 Ingressos per arrendaments	0,00	410,00
769 Altres ingressos financers	0,00	16.266,72
778 Ingressos excepcionals	0,00	8.366,21
794 Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	0,00	713,90
602 Compres d'altres aprovisionaments	2.407,18	2.978,58
622 Reparacions i conservació	0,00	38.229,49
623 Serveis de professionals independents	714.077,30	703.908,29
624 Transports	0,00	6,51
625 Primes d'assegurances	0,00	5.798,78
626 Serveis bancaris i similars	0,00	2.057,47
627 Publicitat, propaganda i relacions públiques	0,00	700,00
628 Subministraments	0,00	50.756,05
629 Altres serveis	0,00	175.894,68
640 Sous i salaris	433.136,41	422.989,44
642 Seguretat social a càrrec de l'empresa	159.814,47	136.152,97
649 Altres despeses socials	0,00	2.918,44
650 Pèrdues de crèdits comercials incobrables	0,00	713,90
669 Altres despeses financeres	0,00	3.584,75
678 Despeses excepcionals	0,00	40.885,43
680 Amortització de l'immobilitzat intangible	0,00	1.500,00
681 Amortització de l'immobilitzat material	0,00	137.545,26
694 Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	0,00	234,10

Comentari de les principals magnituds econòmiques

Les magnituds econòmiques corresponents a l'exercici 2025 reflecteixen un volum total d'ingressos de 1.705.323,34 euros, fet que suposa un increment molt significatiu respecte de l'exercici anterior. L'estructura d'ingressos continua mostrant un predomini clar del finançament públic, d'acord amb la naturalesa i la funció instrumental de Reactivació Badalona, SA com a societat municipal de promoció econòmica. En aquest sentit, les subvencions, donacions i llegats, tant d'explotació com de capital transferits al resultat de l'exercici, assoleixen conjuntament un import de 1.350.622,76 euros, consolidant-se com la principal font de finançament de l'activitat.

Els ingressos derivats de la prestació de serveis se situen en 354.290,58 euros, amb una evolució positiva respecte de l'exercici 2024. Tot i mantenir un pes encara minoritari sobre el total d'ingressos, aquest capítol continua tenint un paper rellevant i posa de manifest, d'una banda, la dependència estructural del finançament públic i, de l'altra, el potencial de creixement de l'ingrés propi vinculat a l'ús dels equipaments, als serveis prestats i al desplegament de projectes impulsats per l'entitat.

El total de despeses de l'exercici ascendeix a 1.542.390,70 euros, la qual cosa permet obtenir un resultat operatiu positiu de 162.932,64 euros, equivalent a un marge del 9,55% sobre els ingressos. Aquest resultat representa una millora substancial respecte de l'exercici anterior i evidencia un avanç significatiu en l'equilibri operatiu de l'entitat. En coherència amb aquesta evolució, l'EBITDA se situa en el mateix import, reflectint una capacitat positiva de generació de recursos abans d'amortitzacions i altres ajustos no monetaris.

Les despeses de personal ascendeixen a 562.060,85 euros i representen el 32,96% dels ingressos. Aquest rati resulta coherent amb una estructura organitzativa basada en personal propi i amb una activitat intensiva en gestió, coordinació de projectes i prestació de serveis. El nivell de despesa es manté alineat amb els objectius operatius de l'entitat i reflecteix una política de control del pes del cost estructural sobre el conjunt de l'activitat.

Les despeses indirectes arriben als 977.351,27 euros, amb un pes del 57,31% sobre els ingressos. Dins d'aquest capítol destaca de manera significativa la despesa en serveis professionals independents, que ascendeix a 703.908,29 euros. Aquest import està principalment vinculat al desenvolupament de projectes, a la prestació de serveis especialitzats i a activitats externalitzades necessàries per donar compliment als objectius estratègics i operatius de Reactivació Badalona, SA, en un context en què una part rellevant dels serveis tècnics i operatius es realitza mitjançant col·laboracions externes.

El resultat abans d'impostos de l'exercici és positiu i se situa en 3.816,03 euros, import que coincideix amb el resultat net, atès que no s'ha registrat despesa per impost sobre beneficis. Aquest resultat final, de caràcter moderat, es troba condicionat principalment per l'impacte de les amortitzacions, que ascendeixen a 139.279,36 euros, així com pel saldo negatiu de 32.519,22 euros corresponent a despeses i ingressos extraordinaris.

Pel que fa a la tresoreria, el flux de caixa operatiu presenta un saldo positiu de 57.368,97 euros, fet que indica una capacitat de generació de caixa coherent amb el volum d'activitat i amb la millora del resultat operatiu. Aquesta evolució positiva es produeix malgrat els desajustos temporals existents entre el reconeixement comptable de determinats ingressos, especialment les subvencions, i la seva materialització efectiva en tresoreria.

En conjunt, les principals magnituds econòmiques de l'exercici 2025 posen de manifest una activitat intensa, una millora notable del resultat operatiu i una estructura econòmica globalment equilibrada. La gestió de l'entitat es manté orientada a la sostenibilitat financera, condicionada pel pes estructural del finançament públic, per la configuració de l'estructura de costos i per la naturalesa instrumental de Reactivació Badalona, SA com a entitat de promoció econòmica municipal.

INFORME DE GESTIÓ

Activitat i serveis a empreses

Serveis d'acompanyament i assessorament empresarial

Al llarg del 2025, hem consolidat i ampliat la nostra oferta de serveis, tant en la gestió del Badalona Centre Internacional de Negocis (BCIN) com en el suport directe a les empreses del territori. La nostra actuació s'ha centrat en proporcionar espais de treball eficients i adaptats a les necessitats dels professionals, així com en oferir assessorament i acompanyament especialitzat per impulsar el creixement empresarial i la competitivitat del teixit econòmic local.

Aquest capítol detalla les accions desenvolupades en la gestió i dinamització del BCIN, incloent-hi la millora d'infraestructures i l'organització d'activitats de *networking* i formació. Paralelament, es presenten els serveis d'acompanyament i assessorament adreçats a les empreses, que han abordat àmbits com la innovació, la digitalització, la internacionalització, la sostenibilitat i el finançament.

Amb aquest conjunt d'iniciatives, reafirmem el nostre compromís amb el desenvolupament empresarial i econòmic, oferint recursos i suport perquè les empreses puguin afrontar els reptes presents i futurs amb garanties d'èxit.

Consultories tècniques en instal·lacions d'autoconsum fotovoltaic compartit.

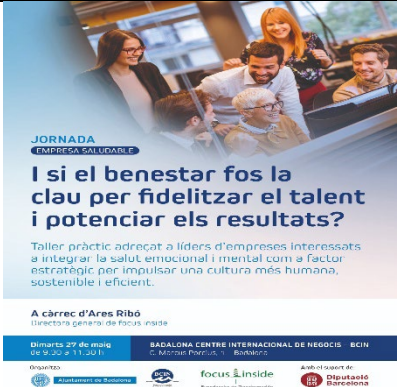
Donant continuïtat als treballs realitzats amb les empreses industrials els darrers anys i després d'un anàlisi conjunt amb aquestes, es va determinar que la manera més viable per avançar en la transició energètica en l'àmbit industrial local és l'autoconsum fotovoltaic compartit. Per facilitar-ne la implementació, Reactivació Badalona ha ofert consultories tècniques a les empreses interessades, incloent-hi l'elaboració de projectes tècnics que avaluen l'impacte solar i la capacitat de les cobertes per a la instal·lació de plaques fotovoltaïques en polígons industrials.

Aquestes iniciatives s'emmarquen en un esforç més ampli per impulsar la transició energètica i fomentar l'ús d'energies renovables en l'entorn industrial de Badalona, contribuint així a la reducció de les emissions de CO₂ i a l'estalvi econòmic per a les empreses participants.

Consultories en exportació i internacionalització

Al llarg de l'any, Reactivació Badalona ha posat a disposició de les empreses industrials de la ciutat un servei integral d'assessorament i acompanyament per promoure la internacionalització dels seus productes i serveis, enfortint així la seva marca i sostenibilitat a mig i llarg termini. Aquest servei inclou la realització de diagnòstics finançats que ajuden les empreses a fomentar la innovació i la digitalització i a facilitar-ne l'expansió internacional.

Jornades, actes i activitats de formació empresarial

	Títol: Com aprofitar la nova subvenció de fins a 29.000 € per implementar IA Data: 27/03/2025 Ponent: Antoni Biada (elInnova) Assistents: 19
	Títol: I si el benestar fos la clau per fidelitzar el talent i potenciar els resultats? Data: 27/05/2025 Ponent: Ares Ribó (Focus Inside) Assistents: 19
	Títol: Presència executiva per a empresàries i directives Data: 17/06/2025 Ponent: Gènia Valls Assistents: 20
	Títol: Transformació digital a la pime. Data: 10/07/2025 Ponent: Eurecat Assistents: 19
	Títol: Pla i Avaluació de Riscos Laborals: fes-ho tu mateix Data: 29/09/2025



Ponents: Carlos Fàbregas i José Àngel Mañoso (Secot)

Assistents: 11



Títol: *Networking per potenciar les sinergies locals*

Data: 14/10/2025

Ponents: Alexandra Masó Lorente

Assistents: 12



Títol: Impulsa el teu creixement professional

Data: 25/11/2025

Ponents: Elsa Giménez (Kitco)

Assistents: 15



Títol: Com interpretar la teva factura de la llum

Data: 08/07/2025

Ponents: Eva Fort – GCT Plus

Assistents: 16

Títol: Com gestionar l'energia per fer més eficient la teva empresa.

Data: 27/11/2025



Ponents: Andre Rodríguez

Assistents: 11

D'acord amb els seus estatuts, Reactivació Badalona té com a objectiu impulsar el desenvolupament econòmic local, fomentar l'activitat empresarial i contribuir a la promoció de la ciutat. En aquest marc, l'entitat ha coorganitzat o col·laborat en diversos esdeveniments de projecció i dinamització econòmica, social i cultural, reforçant així la seva missió de posicionar Badalona com un referent d'atracció d'inversions i activitat econòmica. Alguns dels esdeveniments destacats són:

- 45a edició FITUR 2025
- 1a Fira d'Orientació Educativa
- Los 40 Primavera Pop
- Campanya "A Badalona Som Bons!"
- Badalona Shopping Night
- Ciutat convidada a la "Fiesta de Primavera i el Vino Fino"
- Fira de la mobilitat
- Acte d'encesa de l'arbre de Nadal de la Plaça Josep Tarradellas
- Fira Gastronòmica de Nadal

Infraestructures estratègiques

Hotel d'empreses

Espais disponibles i serveis oferts

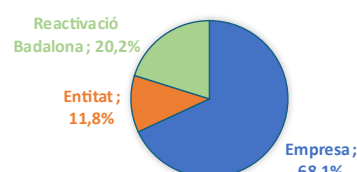
Reactivació Badalona gestiona 934,5 m² per allotjar els treballadors de la societat, empreses i entitats. La totalitat d'aquest espais es troben al Badalona Centre Internacional de Negocis distribuïts en quatre plantes. A banda també tenim empreses que només hi tenen la seu domiciliada i no desenvolupen la seva activitat al BCIN. Els espais estan assignats a tres categories:

Reactivació Badalona: 188,4 m²

Empreses: 636,2 m²

Entitats: 109,9 m²

PERCENTATGE OCUPAT PER EMPRESSES / ENTITATS /
REACTIVACIÓ BADALONA (CRITERI M²)



La distribució dels metres quadrats en oficines és la següent:

Dimensió	Quantitat	Dimensió	Quantitat
15,7 m²	31	22 m²	12
31,4 m²	2	44 m²	4

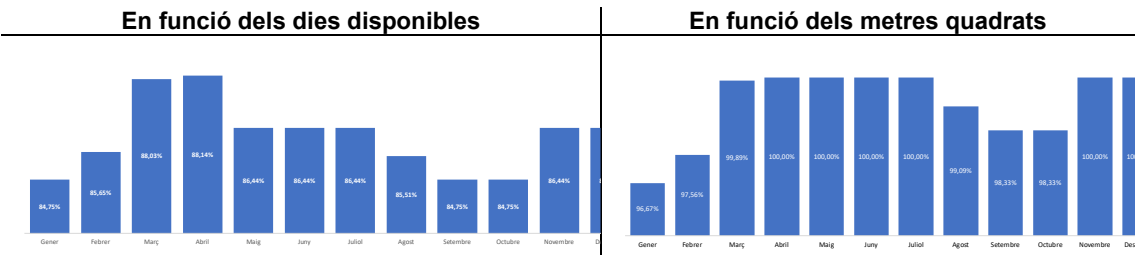
El Badalona Centre Internacional de Negocis facilita a totes les empreses i entitats allotjades els següents serveis:

- Aparcament gratuït (amb dos punts de recarrega elèctrica)
- Consignes per bicicletes plegables i patinets elèctrics
- Recollida de correu i paqueteria
- Recepció i atenció de visites
- Telefonia
- Neteja diària
- Internet d'alta velocitat
- Espai de reprografia
- Impressora 3D
- Sales de reunions amb equipament multimèdia

Ocupació, rotació i evolució anual

A continuació, es presenta el quadre d'ocupació en funció dels metres quadrats, amb una taxa d'ocupació del 99,16%:

Categoria	% m² ocupats sobre l'ocupació real	% m² ocupats sobre ocupació màxima
Empreses	65,15	72,44
Entitats	11,69	13,00
Reactivació Badalona	13,09	14,56



Empreses i entitats allotjades

El Badalona Centre Internacional de Negocis (BCIN) ha allotjat un total de 31 empreses i 3 entitats sense ànim de lucre l'any 2025. A continuació llistem les empreses i entitats que han gaudit de les instal·lacions i els serveis que oferta el BCIN:

Entitats	
Federació Empresarial de Badalona – PIMEC	
Cambra del Barcelonès Nord	
Associació Catalana de Vending	
Empreses	
123 INNOVATION GROUP, SL	AFIRMA
APPLIED RESEARCH USING OMIC SCIENCES SL	ARS

ASYNTER PHARMA	BECK & POLLITZER
BIOMERIEUX	DEMOLICIONES Y EXCAVACIONES
FOCUS INSIDE	GRUP BEMARSE CONSULTING BARCELONA SL
HEALT TECH INNOVATIONS SL	IGPT – CEEISCAT
INVI, SL	KIDE
LCA	LUIS ALONSO SILVESTRE
MARC PICART	METALS & SLUDGE
MSR	NESCO INGENIERIA
OCEAN	PYXIS LEGAL, SL
RFF-ROHR-FLANSCH-FITITNG HANDELS	RONDINO
SILVIA BATLLE	SUMMIT
XAVIER MARÍN GONZÁLEZ	XXII SURGICAL, SL

Servei de domiciliació empresarial

La implantació del teletreball ha tingut un impacte significatiu en la dinàmica de les empreses allotjades, especialment en aquelles que operen com a delegacions comercials de grans corporacions, esdevenint un dels principals factors que han influït en la rotació empresarial dins de les nostres instal·lacions. Aquesta tendència ha afavorit una major flexibilitat en l'ús dels espais, amb empreses que redueixen la seva presència física o adopten models híbrids d'ocupació, afectant així la demanda i la permanència d'aquests negocis al centre.

Pel que fa referència al servei de domiciliació d'empreses sense serveis d'allotjament al BCIN, s'ha incrementat prop d'un 17% aollint un total de 18 societats:

ACEVERSU	INTERMODAL CONTAINERS	KERBEROS SECURITY
EURO MEDITERRANEAN PROJECTS	INGGESCO	SELFAUDIT
TECUMSEH EUROPE	LEYRO SCIENTIFIC	CO.MARK
NSHGA	KERBEROS LUXURY	AFIRMA SERVICIOS JURÍDICOS
INCAMI EXCAVACIONES	SARTORIUS STEDIM SPAIN	SARTORIUS SPAIN
ACELERA SOLUTIONS	ASSOCIACIO EMPRESARIAL BADALONA SUD	DICORHER
LUIS ALONSO	MSR	

Al mes de juliol de 2022 el Consell d'Administració de la societat va aprovar una revisió de les tarifes per aquelles empreses del sector biotecnològic amb l'objectiu de donar un impuls a l'especialització del BCIN en l'àmbit de la salut. Les noves tarifes son:

Període	Empresa no pertanyent al sector biotecnològic	Empresa pertanyent al sector biotecnològic	Start-ups/Spin-off sector biotecnològic
1r any	24,00 €/m ²	20,00 €/m ²	14,00 €/m ²
2n any	29,00 €/m ²	22,00 €/m ²	14,00 €/m ²
3r any	29,00 €/m ²	22,00 €/m ²	16,00 €/m ²
4t any	29,00 €/m ²	22,00 €/m ²	18,00 €/m ²
5è any	29,00 €/m ²	22,00 €/m ²	20,00 €/m ²
6è any	29,00 €/m ²	22,00 €/m ²	22,00 €/m ²

Centre de convencions

Espais, capacitats i equipaments

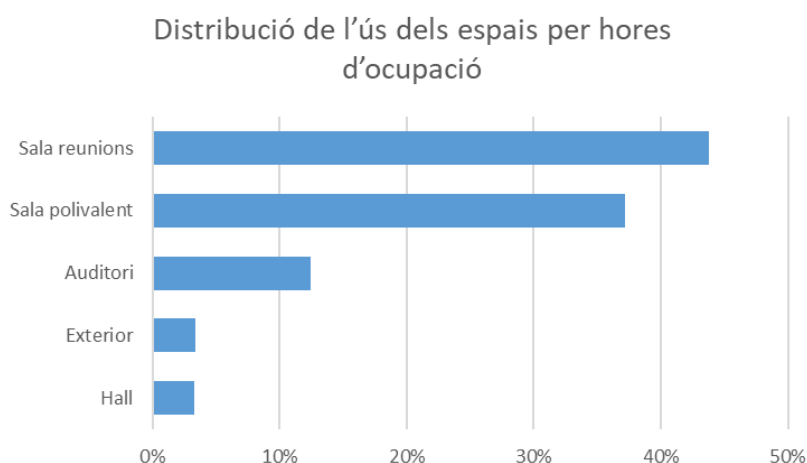
El Centre de Convencions del Badalona Centre Internacional de Negocis posa a disposició d'empreses, entitats i institucions un conjunt d'espais versàtils i adaptables a diferents formats d'activitat professional. L'equipament disposa de quatre sales de reunions, tres sales polivalents, un auditori i quatre halls, amb capacitats diverses que permeten acollir des de reunions de petit format fins a esdeveniments de gran afluència.

Sales de reunions	
Albert Ferrer	Aforament màxim: 10 persones
Joan Brossa	Aforament màxim: 16 persones
Vicenç Bosch	Aforament màxim: 10 persones
Pont del Petrolí	Aforament màxim: 10 persones
Espais polivalents	
Casagemas – Picasso A	Aforament màxim: 30 persones
Casagemas – Picasso B	Aforament màxim: 42 persones
Casagemas – Picasso C	Aforament màxim: 60 persones
Casagemas – Picasso A+B	Aforament màxim: 80 persones
Casagemas – Picasso B+C	Aforament màxim: 100 persones
Casagemas – Picasso Diàfana	Aforament màxim: 140 persones
Auditori	
Auditori Maria Aurèlia Capmany	Aforament màxim: 325 persones
Halls	
Atrium America	Aforament màxim: 200 persones
Hall Catalunya	Aforament màxim: 50 persones
Hall Europa	Aforament màxim: 325 persones
Hall Mediterrània	Aforament màxim: 80 persones

Activitat anual i tipologia d'esdeveniment

L'anàlisi de la utilització dels espais del Badalona Centre Internacional de Negocis s'ha realitzat a partir del nombre total d'hores d'ocupació corresponents a activitats efectivament realitzades, atès que aquest indicador reflecteix de manera més fidel l'ús real dels equipaments.

Els resultats mostren un predomini clar de les sales de reunions, que concentren el 43,77% del total d'hores d'ocupació, seguides de les sales polivalents, amb un 37,18%. L'auditori representa el 12,42% de les hores d'ús, principalment associades a activitats de major dimensió i durada, mentre que els espais exteriors i els halls tenen un ús residual, amb un 3,37% i un 3,26% respectivament.



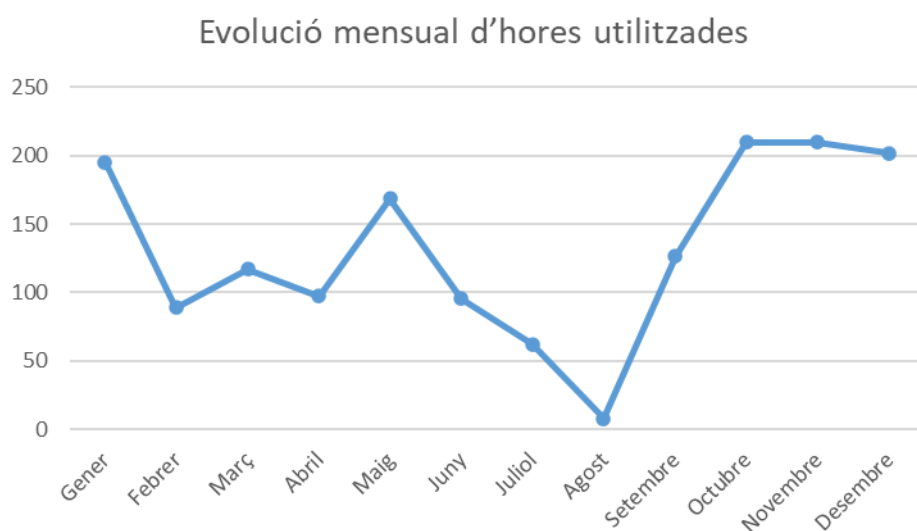
Aquesta distribució posa de manifest el caràcter del BCIN com a equipament orientat a l'activitat recurrent, especialment vinculada a reunions, sessions de treball i activitats formatives, tot mantenint la capacitat d'acollir esdeveniments singulars de major format.

En els casos en què una mateixa activitat ha utilitzat més d'un espai, aquesta s'ha assignat automàticament a l'espai de major jerarquia funcional (auditori, sales polivalents, sales de reunions, halls i espais exteriors), d'acord amb criteris homogenis predefinits, garantint així la comparabilitat interanual dels indicadors.

Ocupació, dies d'activitat i participació

L'activitat del Centre de Convencions al llarg de l'any presenta una estacionalitat marcada, amb una concentració més elevada d'hores d'ocupació durant els mesos de primavera i tardor, i una reducció significativa durant el mes d'agost, associada al període vacacional. Aquesta dinàmica es reflecteix tant en el volum d'hores d'ocupació mensuals com en el percentatge d'ocupació per dies, que segueix una evolució coherent amb el nivell d'activitat registrada.

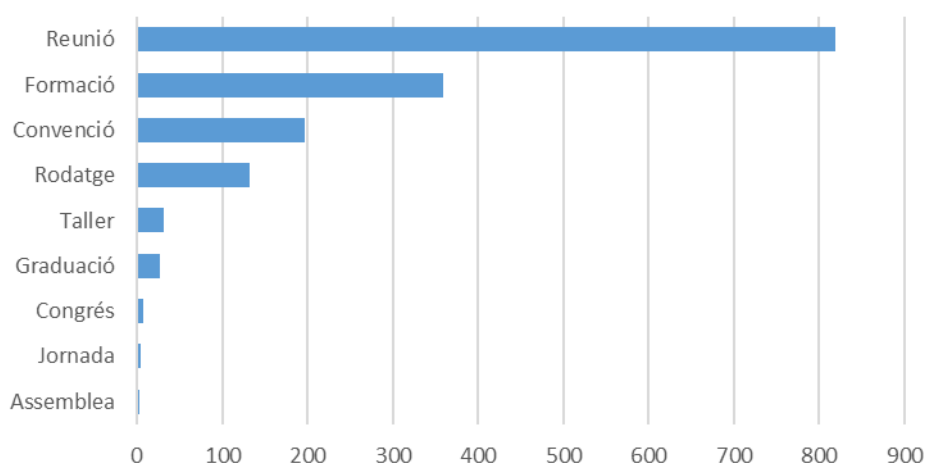
Els mesos amb un major nombre de dies d'activitat han estat juliol, octubre i novembre, mentre que l'ocupació mitjana mensual s'ha situat en valors elevats, amb pics destacats durant la tardor. Aquesta evolució posa de manifest un ús intensiu dels espais en períodes concrets de l'any, especialment vinculats a l'activitat professional recurrent.



Pel que fa a la distribució temporal setmanal, l'activitat del Centre de Convencions es concentra majoritàriament en dies laborables, que acumulen el 85,86% de les hores d'ocupació i el 85,61% del total d'actes, mentre que l'activitat desenvolupada durant els caps de setmana representa aproximadament un 14% del conjunt. Aquest patró confirma el caràcter eminentment professional i empresarial de l'equipament.

L'anàlisi de la tipologia d'activitats, mesurada a partir del nombre total d'hores d'ocupació, mostra que les reunions constitueixen el principal tipus d'activitat realitzada, seguides de les activitats formatives i les convencions, mentre que congressos, rodages, tallers, graduacions i diàlegs representen percentatges menors del total.

Distribució d'hores per tipus d'acte

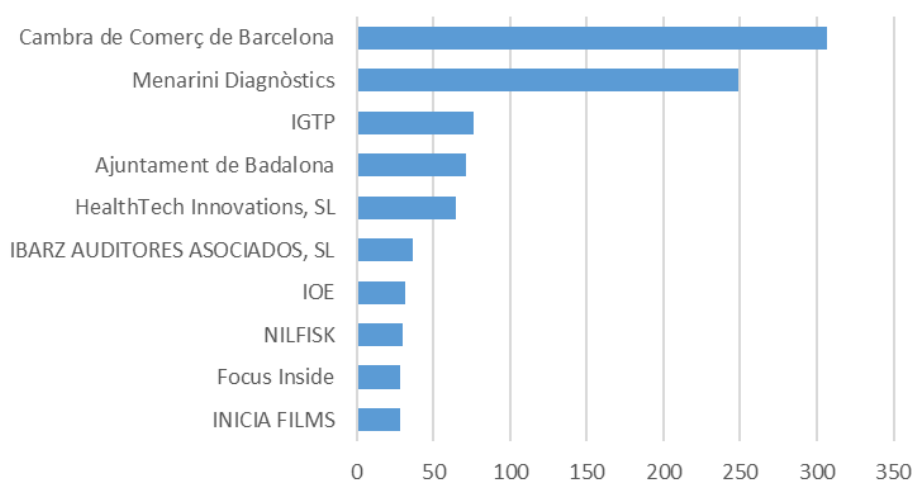


Finalment, l'anàlisi de la concentració de l'activitat per client indica que les cinc empreses o entitats amb major volum d'ús concentren el 48,62% del total d'hores d'ocupació. Aquest fet posa de manifest l'existència d'una base significativa de clients recurrents, tot mantenint alhora un nivell de diversificació adequat en el conjunt de l'activitat del Centre de Convencions.

[Promoció de les activitats](#)

L'anàlisi dels promotors de les activitats realitzades al Centre de Convencions evidencia que la major part de l'activitat és impulsada per empreses i entitats sense vinculació directa amb l'Ajuntament de Badalona, que concentren el 92,50% del total de les hores d'ocupació.

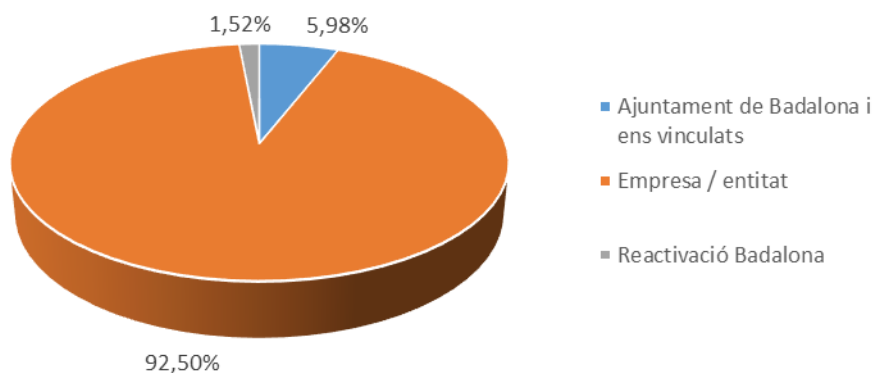
Principals clients per hores utilitzades



Les activitats liderades per l'Ajuntament de Badalona i els seus ens vinculats representen el 5,98% de les hores d'ocupació, mentre que Reactivació Badalona concentra l'1,52% del total.

Aquestes dades reflecteixen una presència institucional acotada en termes d'ús d'espais, coherent amb el paper del Centre de Convencions com a equipament orientat principalment a l'activitat empresarial i associativa.

Distribució de les hores d'ocupació segons el promotor



En conjunt, aquesta distribució reforça el posicionament del Centre de Convencions com a equipament de referència per al teixit econòmic i associatiu, tot mantenint una funció de suport a les polítiques públiques de promoció econòmica i institucional.

[Actuacions en infraestructures i equipaments](#)

[Accessibilitat](#)

S'ha instal·lat una rampa d'accés a la tarima de l'auditori i s'han eliminat les escales com a única via d'entrada.

[Infraestructura tecnològica](#)

S'han implementat noves accions per optimitzar la infraestructura tecnològica, destacant la migració del servidor físic a un servidor al núvol. Aquesta millora garanteix escalabilitat futura, major disponibilitat i un nivell superior de ciberseguretat.

[Milliores en sales i espais comuns](#)

S'han dotat les tres sales polivalents Casagemas d'equipament multimèdia d'última generació amb funcions de videoconferència i nou sistema de so, a fi de facilitar les presentacions i el treball col·laboratiu. S'han instal·lat també nous monitors de 86" amb connexió sense cable i possibilitat de fer videoconferències a les sales Vicenç Bosch, Pont del Petrolí i Albert Ferrer.

[Impacte econòmic i territorial](#)

L'activitat desenvolupada per Reactivació Badalona, SA durant l'exercici 2025 ha tingut un impacte directe en el teixit empresarial i en la dinàmica econòmica de la ciutat, tant a través de la prestació de serveis de suport a les empreses com mitjançant la gestió i dinamització d'infraestructures econòmiques municipals. Aquest impacte s'ha produït principalment en

termes de suport a l'activitat econòmica existent, generació d'entorns favorables al desenvolupament empresarial i reforç del posicionament de Badalona com a ciutat amb capacitat d'acollir activitat econòmica, formativa i institucional.

Contribució al teixit empresarial local

Reactivació Badalona contribueix de manera estructural al teixit empresarial local mitjançant la prestació de serveis d'assessorament, acompanyament i suport a empreses i persones emprenedores, així com a través de la gestió d'espais i serveis al Badalona Centre Internacional de Negocis. Aquestes actuacions permeten facilitar l'activitat quotidiana de les empreses, millorar-ne la capacitat operativa i oferir un entorn estable per al desenvolupament de projectes empresarials.

La disponibilitat d'espais d'allotjament empresarial, serveis de domiciliació i infraestructures compartides contribueix a reduir barreres d'entrada, especialment per a empreses de petita i mitjana dimensió, i afavoreix la concentració d'activitat econòmica en un entorn professionalitzat. Paral·lelament, els serveis d'acompanyament i consultoria faciliten la presa de decisions estratègiques i la millora de la competitivitat del teixit productiu local.

Especialització sectorial i suport a la indústria

L'activitat de Reactivació Badalona durant el 2025 s'ha alineat amb una estratègia de suport a sectors considerats rellevants per al desenvolupament econòmic de la ciutat, amb una atenció especial a l'àmbit industrial i als processos de modernització del teixit productiu. En aquest sentit, els serveis d'assessorament tècnic, les consultories especialitzades i les actuacions vinculades a la transició energètica i a l'eficiència productiva han contribuït a reforçar la capacitat d'adaptació de les empreses als nous reptes econòmics i ambientals.

La promoció d'iniciatives relacionades amb la innovació, la indústria 4.0, l'economia circular i l'eficiència energètica ha permès donar continuïtat a una línia de treball orientada a la modernització del teixit industrial local, afavorint models productius més sostenibles i competitius. Aquest enfocament contribueix a consolidar una especialització progressiva del territori en activitats de major valor afegit.

Dinamització econòmica i activitats de ciutat

La dinamització econòmica i la projecció de Badalona com a ciutat activa han estat també elements rellevants de l'actuació de Reactivació Badalona durant el 2025. A través de l'organització i col·laboració en jornades, actes, esdeveniments professionals i activitats de ciutat, l'entitat ha contribuït a generar activitat econòmica, fluxos de persones i oportunitats de relació entre empreses, institucions i agents del territori.

Aquestes actuacions tenen un impacte indirecte en sectors com els serveis, el comerç i la restauració, i reforcen la visibilitat de Badalona com a espai adequat per a la celebració d'esdeveniments econòmics, formatius i institucionals. Alhora, la participació en iniciatives de ciutat i en projectes compartits amb d'altres agents públics i privats contribueix a enfortir la cohesió territorial i a potenciar el paper de Reactivació Badalona com a agent dinamitzador de l'activitat econòmica local.

Sostenibilitat i medi ambient

Eficiència energètica i autoconsum fotovoltaic

El nostre compromís amb la sostenibilitat i la protecció del medi ambient ha estat una prioritat estratègica durant el 2025. En un context global marcat per la necessitat de reduir l'impacte ambiental, l'organització ha impulsat accions concretes per minimitzar la petjada ecològica i fomentar pràctiques més responsables en la gestió dels recursos.

Aquest capítol recull les iniciatives implementades en eficiència energètica, gestió de residus, reducció d'emissions i ús sostenible dels recursos naturals. A més, es destaquen els esforços en sensibilització ambiental i en l'adopció de criteris ecològics en els nostres processos interns i activitats externes.

Amb aquests esforços, reafirmem la nostra voluntat de contribuir activament a la transició cap a un model més sostenible, alineat amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i amb les expectatives dels nostres grups d'interès.

Estalvi d'emissions i impacte ambiental

Producció i ús de l'energia fotovoltaica

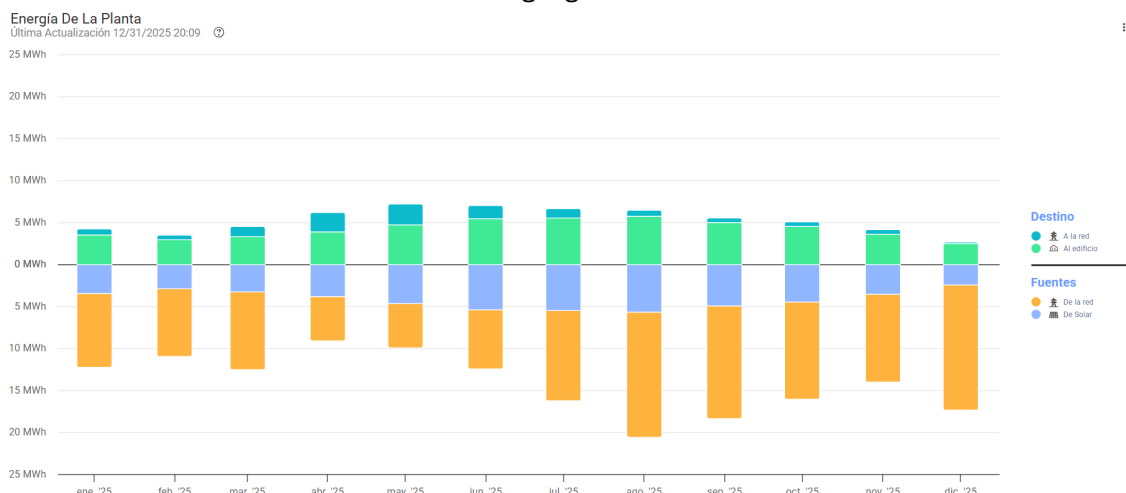
Durant l'exercici 2025, la instal·lació fotovoltaica ha generat un total de **62,9 MWh** d'energia elèctrica. D'aquesta producció, **50,1 MWh**, equivalents al **79,7%**, s'han destinat a l'autoconsum de l'edifici, mentre que **12,8 MWh**, corresponents al **20,3%**, s'han exportat a la xarxa elèctrica.

El consum total anual de l'edifici ha estat de **170 MWh**, dels quals **29,5%** han estat coberts amb energia d'origen fotovoltaic i 70,5% amb energia importada de la xarxa, que ha ascendit a **120 MWh**. Aquests resultats confirmen la contribució significativa de la generació renovable pròpia en la cobertura de les necessitats energètiques de l'edifici.

Evolució temporal de la producció i el consum

L'anàlisi mensual de les dades mostra una evolució estacional clara de la producció solar, amb un increment progressiu durant els mesos de primavera i un màxim durant els mesos d'estiu, especialment al juliol i a l'agost, període que coincideix també amb els nivells de consum més elevats. Aquesta coincidència afavoreix un alt grau d'autoconsum de

l'energia generada.



El gràfic mostra l'evolució mensual de la producció fotovoltaica i del consum energètic de l'edifici durant l'any 2025, amb una clara estacionalitat i un màxim de producció als mesos d'estiu.



Distribució percentual de les fonts d'energia utilitzades per cobrir el consum anual de l'edifici.



Destinació de l'energia fotovoltaica generada durant l'exercici, amb predomini de l'autoconsum.

Impacte ambiental

La producció fotovoltaica assolida durant l'any 2025 ha permès un estalvi estimat de 54.000 kg d'emissions de CO₂, un impacte ambiental positiu equivalent a la plantació de 2.383 arbres o a 576.000 quilòmetres recorreguts amb energia solar, contribuint de manera directa a la reducció de la petjada de carboni associada a l'activitat de l'entitat.

Beneficios Medioambientales



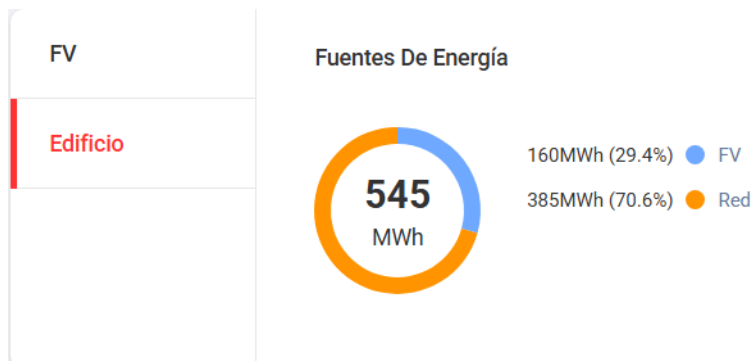
Impacte ambiental positiu associat a la producció d'energia fotovoltaica durant l'any 2025.

Resultats acumulats de la instal·lació

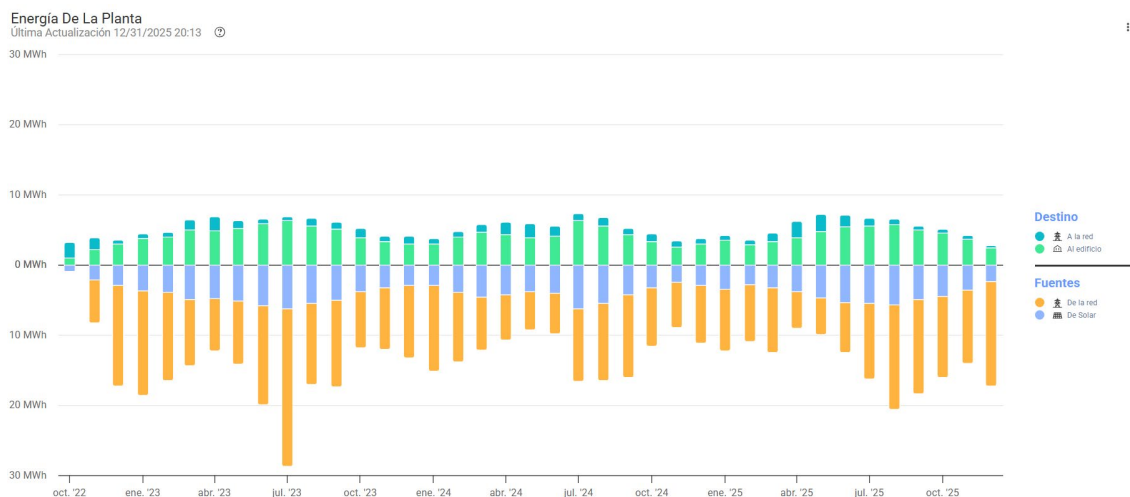
Des de la posada en funcionament de la instal·lació, la producció acumulada d'energia fotovoltaica ascendeix a 204 MWh, dels quals 160 MWh s'han destinat a l'autoconsum i 43,7 MWh s'han exportat a la xarxa, mantenint un percentatge d'autoconsum del 78,5 %.



El consum energètic acumulat de l'edifici se situa en 544-545 MWh, dels quals aproximadament 29,4 % han estat coberts amb energia fotovoltaica i 70,6 % amb energia procedent de la xarxa elèctrica, que suma 385 MWh.

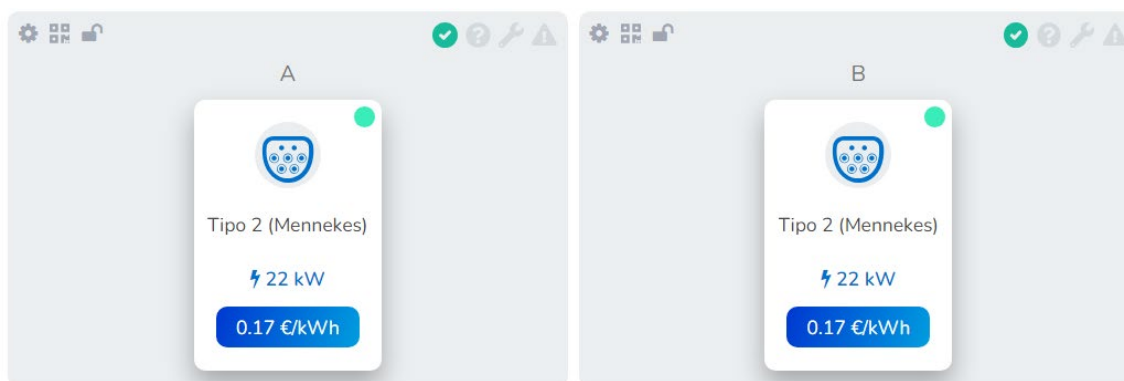


Resultats acumulats de producció, consum i destinació de l'energia des de la posada en funcionament de la instal·lació.



Mobilitat sostenible i punts de recàrrega

Es manté el servei de carrega elèctrica per vehicles amb dos punts de recarrega situats a l'aparcament del Badalona Centre Internacional de Negocis amb les següents característiques:



Aliances i cooperació institucional

5.1. Acords i xarxes de col·laboració

Localret: Impuls del coneixement i l'activitat, en l'àmbit local, de la innovació i la transformació digital.

5.2. Participació en projectes conjunts

Tech Tourism Cluster: suport al projecte "marIA", creació d'un agent virtual que ofereix recomanacions de la destinació per millorar l'experiència del visitant i empoderar al resident local liderat pel Tech Tourism Cluster. El projecte consisteix en la creació d'un agent virtual que ofereix recomanacions de la destinació per millorar l'experiència del visitant i empoderar al resident local. Badalona serà una de les tres localitzacions on es realitzarà una prova de concepte.

Comunicació i projecció

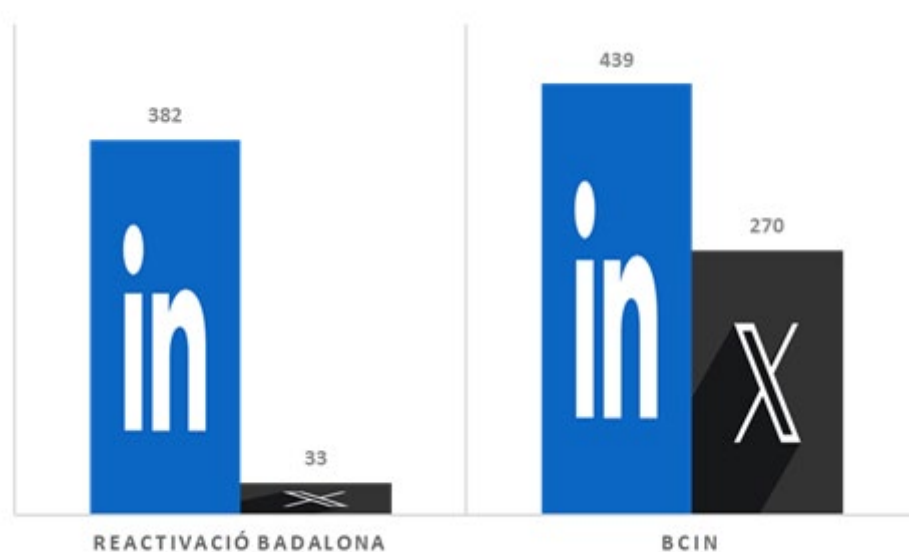
6.1. Presència digital i xarxes socials

Durant l'any 2025, la presència a les xarxes socials ha continuat sent un element rellevant de l'estratègia de comunicació institucional, amb l'objectiu de reforçar la difusió de

l'activitat de l'entitat, millorar la visibilitat dels projectes impulsats i mantenir una comunicació estable amb els diferents grups d'interès.

Al llarg de l'exercici s'ha consolidat la presència a les principals plataformes digitals, especialment LinkedIn i X, observant-se un creixement sostingut del nombre de seguidors, tant en els perfils de Reactivació Badalona com en els del Badalona Centre Internacional de Negocis (BCIN).

Aquest increment de la comunitat digital ha permès ampliar l'abast dels continguts publicats i reforçar el posicionament institucional de l'entitat com a agent de promoció econòmica i empresarial del territori.



Estratègia de comunicació institucional

Durant l'any 2025, la comunicació institucional a les xarxes socials s'ha dut a terme sense una estructura específica ni una planificació formalitzada, i ha estat assumida de manera compartida per l'equip de l'entitat, compatibilitzant aquesta funció amb la resta de tasques operatives.

L'activitat a les plataformes digitals s'ha desenvolupat amb els recursos disponibles en cada moment, prioritzant la difusió d'informació rellevant sobre l'activitat de l'entitat, els projectes en curs i els esdeveniments impulsats, però sense disposar de suport especialitzat ni d'un calendari editorial definit.

Esdeveniment de projecció i visibilitat

Durant l'any 2025, les xarxes socials han actuat també com a canal de suport i amplificació dels esdeveniments, activitats i iniciatives impulsades per l'entitat, contribuint a millorar-ne la projecció i visibilitat més enllà de l'àmbit estrictament presencial.

La comunicació associada a aquests esdeveniments ha permès reforçar la imatge institucional, donar visibilitat a les col·laboracions establertes i incrementar l'impacte de les actuacions realitzades en el marc de la promoció econòmica i empresarial. a l'activitat institucional.

Capital humà

Estructura i composició de l'equip

L'equip de Reactivació Badalona és composta en la seva totalitat per personal laboral des dels seus orígens. Al llarg dels anys el nombre de persones contractades ha patit poc canvis i les principals variacions son motivades per la rotació d'AODL.

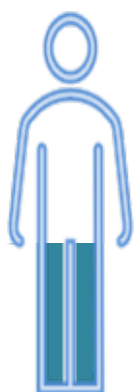


L'equip humà és el principal motor de l'organització i un element clau per assolir els objectius estratègics establerts.

Aquest capítol presenta una anàlisi detallada de la composició de l'equip, posant en relleu la seva distribució per àrees, l'evolució del nombre de professionals, les iniciatives de formació i desenvolupament, així com les polítiques aplicades en matèria de benestar laboral i igualtat d'oportunitats.

A través d'aquest informe, reafirmem el nostre compromís amb el talent, el desenvolupament professional i la creació d'un entorn de treball inclusiu i eficient, alineat amb els valors i els reptes de l'organització.

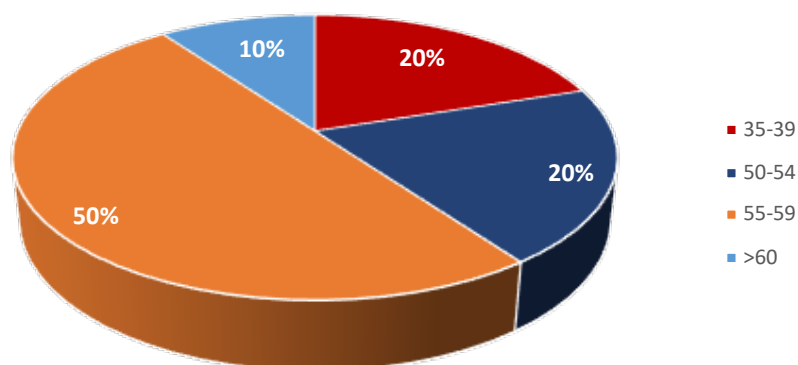
40,00%



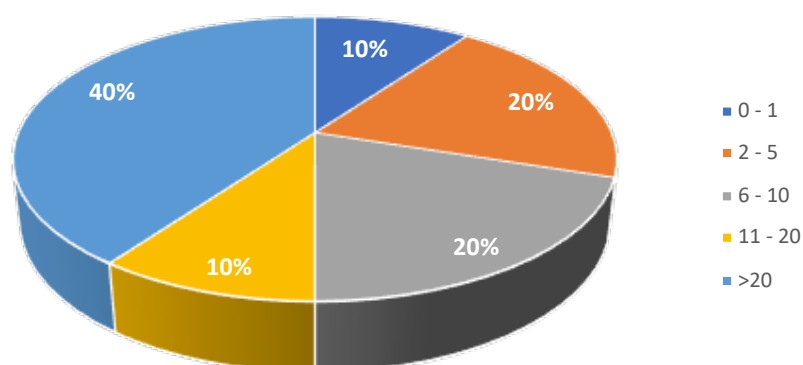
60,00%



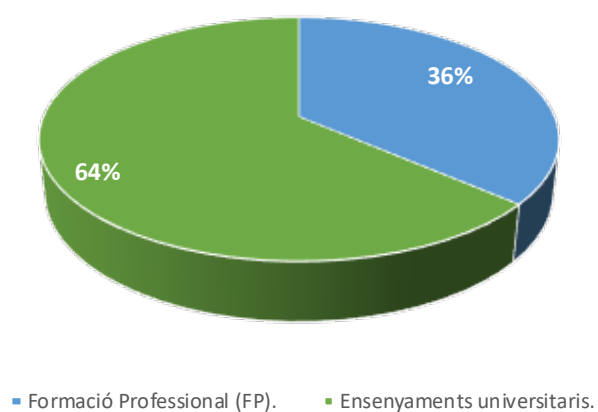
Distribució d'edats



Distribució antiguetat



Nivell formatiu



Formació i desenvolupament professional

Al llarg del 2025 les persones que formen part de Reactivació Badalona ha realitzat un total aproximat de 150 hores de formació repartides en:

- Compres/licitacions
- Innovació
- Ergonomia
- Motivació
- Salut psicosocial
- Gestió d'espais per empreses
- Comunicació amb clients

Estudiants en pràctiques i col·laboració educativa

Reactivació Badalona, SA té com a objectiu fonamental la promoció, suport i participació en el foment d'activitats socials i econòmiques que contribueixin al desenvolupament social, laboral, econòmic i tecnològic de la ciutat de Badalona. És en aquest context que la col·laboració amb diferents centres educatius s'alinea perfectament amb els nostres estatuts, ja que impulsem la formació pràctica dels joves i en facilitem la integració en el mercat laboral local.

Aquest any 2025, en el marc de l'assignatura "Formació en Centres de Treball" (FCT), hem tingut el plaer d'acollir diversos alumnes en pràctiques dels següents graus formatius: Sistemes Microinformàtics i Xarxes, Desenvolupament d'Aplicacions Web, Disseny Gràfic i Assistència a la Direcció.

Han estat un total de vuit alumnes que han tingut l'oportunitat d'aplicar els coneixements adquirits en entorns reals. Aquesta experiència pràctica no només ha enriquit la seva formació, sinó que també ha aportat un valor afegit a la nostra organització.

Els centres de Badalona amb els quals hem col·laborat el 2025 han estat l'Institut La Pineda i FP Llefià. S'ha col·laborat també amb l'Escola Superior de Disseny i d'Arts Plàstiques de Catalunya (ESDAPC), un centre ubicat a Barcelona.

D'una banda, el Centre de Formació Professional FP Llefià és un centre amb més de 50 anys d'experiència en la formació de professionals en els àmbits de la informàtica, electricitat i robòtica industrial, destacant per la seva alta taxa d'inserció laboral i una estreta col·laboració amb empreses del sector. Reactivació Badalona ha rebut 4 alumnes d'aquest centre que provenien del Cicle Formatiu de Grau Superior de Desenvolupament d'Aplicacions Web.

D'altra banda, l'Institut La Pineda és un centre amb 100 anys d'història que posa a l'abast dels alumnes una àmplia oferta formativa. El centre ofereix cicles formatius que pertanyen a quatre grans famílies professionals: Informàtica i Comunicacions; Electrònica i Telecomunicacions; Administració i Gestió i Electricitat, Energia i Aigua. El 2025 hem comptat amb un alumne del Cicle Formatiu de Grau Superior d'Assistència a la Direcció i un segon alumne del Cicle Formatiu de Grau Mitjà de Sistemes Microinformàtics i Xarxes.

Finalment hem comptat amb dos alumnes de l'ESDAPC un centre públic i oficial del Departament d'Educació de la Generalitat, que ofereix estudis superiors de disseny i arts plàstiques de Grau en Disseny i Màster dins l'EEES i amb la qualitat AQU Catalunya. Els alumnes cursaven el Grau en Disseny Gràfic.

Aquesta iniciativa reforça el nostre compromís amb la comunitat educativa i empresarial de Badalona, promovent sinergies que afavoreixen el creixement professional dels estudiants i el desenvolupament econòmic de la nostra ciutat.

Igualtat d'oportunitats i entorn laboral

Durant l'exercici 2025, la societat ha dut a terme la renovació del Pla d'igualtat, amb l'objectiu d'actualitzar les mesures existents, reforçar els mecanismes de seguiment i adaptar el document a l'evolució de l'organització i al marc normatiu actual. El Pla d'igualtat estableix un conjunt d'accions orientades a garantir la igualtat de tracte i d'oportunitats en l'accés a l'ocupació, la classificació professional, la promoció, la formació, la conciliació de la vida personal, familiar i laboral, així com en les condicions de treball.

Paral·lelament, s'ha renovat el protocol per a la prevenció i actuació davant situacions d'assetjament laboral, sexual i per raó de sexe, amb la finalitat de disposar d'un instrument actualitzat, clar i accessible per a tota la plantilla. Aquest protocol defineix els procediments d'actuació, els canals de comunicació i les garanties de confidencialitat, protecció de les persones afectades i respecte als drets de totes les parts implicades.

La renovació d'aquests instruments s'ha realitzat amb una voluntat preventiva, posant l'accent en la sensibilització, la informació i la promoció d'un clima laboral basat en el respecte mutu. En aquest sentit, Reactivació Badalona promou la difusió dels continguts del Pla d'igualtat i del protocol contra l'assetjament entre el personal, així com la seva integració en les pràctiques habituals de gestió de recursos humans.

Amb aquestes actuacions, Reactivació Badalona reforça el seu compromís amb la igualtat d'oportunitats i la millora contínua de l'entorn laboral, contribuint a consolidar una organització responsable, alineada amb els valors del servei públic i amb la creació d'un espai de treball segur, respectuós i professional.

Subvencions i finançament públic

Relació de subvencions rebudes

Beneficiari	Ens subvencionador	Convocatòria	Objecte	Import
Reactivació Badalona	Servei d'Ocupació de Catalunya	2021. SOC - Programes de suport a la planificació estratègica	Economia Circular	13.068,00 €
Ajuntament de Badalona	Diputació de Barcelona	2022. Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic - Projectes Territorials Innovadors	Eix Circular Besòs	5.762,70 €
Ajuntament de Badalona	Diputació de Barcelona	2022. Servei del Teixit Productiu - Projectes Singulares	Eix Circular Besòs	50.016,93 €
Ajuntament de Badalona	Diputació de Barcelona	2023. Servei del Teixit Productiu - Projectes Singulares	Eix Circular Besòs	9.483,07 €
Ajuntament de Badalona	Diputació de Barcelona	2022. Servei del Teixit Productiu - Centres Locals de Serveis a les Empreses	Servei Local d'Empresa 2022	107.310,98 € Conjunt amb IMPO
Reactivació Badalona	Servei d'Ocupació de Catalunya	2022. SOC - Agents d'ocupació i desenvolupament local - AODL (ref. BDNS 631957)	AODL Industria 4.0	36.000,00 €

Reactivació Badalona	Servei d'Ocupació de Catalunya	2023. SOC - Agents d'ocupació i desenvolupament local	AODL Indústria 4.0	36.000 €
Reactivació Badalona	Servei d'Ocupació de Catalunya	2021. SOC - Programes de suport a la planificació estratègica	Economia Circular	13.068,00 €
Ajuntament de Badalona	Diputació de Barcelona	2023 - Servei del Teixit Productiu - Centres Locals de Serveis a les Empreses – conjunt amb IMPO	Servei Local Empresa	92.489,02 €
Ajuntament de Badalona	Diputació de Barcelona	2023 - Servei del Teixit Productiu – Actuacions de suport a la Indústria – BADALONA	Indústria 4.0 i Economia Circular	52.110,61 €
Ajuntament de Badalona	Diputació de Barcelona	2024. Servei del Teixit Productiu – Actuacions de suport a la Indústria – BADALONA	Indústria 4.0 i Economia Circular	6.389,39 €

Objecte, import i administracions atorgants

Les subvencions rebudes per Reactivació Badalona, SA durant l'exercici s'han destinat principalment al finançament del Servei Local d'Empreses, al desplegament de diversos serveis d'assessorament i acompanyament empresarial i a la millora de les infraestructures econòmiques municipals, en coherència amb la finalitat social de l'entitat i amb els objectius establerts als seus estatuts.

Pel que fa a l'objecte, una part rellevant de les subvencions ha permès garantir el funcionament i la continuïtat del Servei Local d'Empreses, com a instrument de suport directe al teixit empresarial de la ciutat. Així mateix, aquestes aportacions han finançat serveis d'assessorament especialitzat a empreses en àmbits com la gestió empresarial, la innovació, la sostenibilitat, la transició energètica i la competitivitat, facilitant l'accés a coneixement i suport tècnic a empreses que, per la seva dimensió, no disposen habitualment d'aquests recursos.

Una altra línia de destinació de les subvencions ha estat la millora i adequació de les infraestructures, especialment les vinculades al Badalona Centre Internacional de Negocis, amb l'objectiu de mantenir uns espais i serveis adaptats a les necessitats de les empreses, entitats i activitats que s'hi desenvolupen, i de garantir uns estàndards adequats de qualitat, funcionalitat i accessibilitat.

Quant a l'import, les subvencions rebudes presenten imports diversos en funció de cada convocatòria i projecte, contribuint a finançar parcialment o totalment les actuacions esmentades i complementant els recursos propis de l'entitat. Aquest finançament resulta essencial per assegurar la viabilitat econòmica dels serveis i actuacions desenvolupades durant l'exercici.

Pel que fa a les administracions atorgants, les subvencions provenen principalment de diferents administracions públiques, entre les quals destaquen l'Ajuntament de Badalona, la Diputació de Barcelona i el Servei d'Ocupació de Catalunya, d'acord amb les respectives convocatòries i programes de suport a la promoció econòmica i al desenvolupament local.

La relació detallada de les subvencions concedides, amb indicació de l'ens atorgant, la convocatòria, l'objecte i l'import corresponent, s'inclou a l'apartat anterior, garantint així la transparència i la traçabilitat del finançament públic rebut.

Contribució de les subvencions a l'activitat de l'entitat

Les subvencions, donacions i llegats rebuts durant l'exercici constitueixen un element clau per al desenvolupament de l'activitat de Reactivació Badalona, SA, atesa la seva naturalesa d'empresa pública municipal orientada a la prestació de serveis d'interès general i a la promoció econòmica del territori. Aquest finançament públic permet complementar els ingressos propis derivats de la prestació de serveis i garantir la viabilitat de projectes i actuacions que, per la seva finalitat pública, no tenen una cobertura suficient exclusivament mitjançant ingressos de mercat.

La contribució de les subvencions es concreta principalment en la possibilitat de desplegar serveis d'acompanyament i assessorament a les empreses, desenvolupar programes de suport a la innovació, la sostenibilitat i la transició energètica, així com en la dinamització econòmica i la projecció de la ciutat. Aquestes actuacions requereixen recursos tècnics i humans especialitzats i una capacitat operativa que només pot garantir-se de manera estable mitjançant el suport financer de les administracions públiques.

Així mateix, les subvencions permeten assegurar la continuïtat en la gestió i millora de les infraestructures econòmiques municipals, especialment del Badalona Centre Internacional de Negocis, facilitant-ne l'ús per part d'empreses, entitats i institucions i contribuint a la creació d'un entorn favorable a l'activitat econòmica. Aquest finançament fa possible mantenir uns nivells de servei adequats i una oferta d'espais i activitats alineada amb les necessitats del teixit productiu local.

La correcta aplicació de les subvencions rebudes es realitza d'acord amb les condicions establertes per les administracions atorgants i amb criteris de transparència, eficiència i control, integrant-les en la gestió ordinària de l'entitat i en el seguiment pressupostari i comptable. D'aquesta manera, el finançament públic esdevé un instrument essencial per maximitzar l'impacte de l'activitat de Reactivació Badalona i per garantir la coherència entre els objectius de promoció econòmica i els recursos disponibles.

En conjunt, les subvencions rebudes durant l'exercici contribueixen de manera decisiva a l'assoliment de la missió de Reactivació Badalona, reforçant la seva capacitat d'actuació com a eina municipal al servei del desenvolupament econòmic, la competitivitat empresarial i l'interès general de la ciutat.

Conclusions i línies de futur

Valoració global de l'exercici 2025

L'exercici 2025 ha consolidat Reactivació Badalona, SA com una eina pública estable i necessària per al desenvolupament econòmic local, tant en la gestió d'infraestructures estratègiques com en la prestació de serveis de suport al teixit empresarial i en la dinamització econòmica de la ciutat. L'activitat desenvolupada al llarg de l'any evidencia la maduresa operativa de l'entitat i la seva capacitat d'adaptació a un context econòmic canviant, marcat per nous models de treball, per l'evolució de les necessitats empresarials i per l'exigència creixent de sostenibilitat.

La gestió del Badalona Centre Internacional de Negocis ha continuat sent un element central de l'activitat, tant pel que fa a l'allotjament empresarial com a l'ús del centre de convencions com a espai de referència per a activitats econòmiques, formatives i institucionals. L'elevat nivell d'activitat i d'ocupació posa de manifest el paper del BCIN com a infraestructura clau per al suport a l'activitat econòmica i per a la projecció de Badalona.

En l'àmbit dels serveis a empreses, l'exercici 2025 ha estat marcat per la continuïtat dels serveis d'assessorament i acompanyament, amb una atenció especial a la modernització del teixit productiu, la innovació, la internacionalització i la transició energètica. Aquestes actuacions han contribuït a reforçar la competitivitat de les empreses i a facilitar la seva adaptació als reptes econòmics i ambientals actuals.

Des del punt de vista econòmic, l'exercici reflecteix una gestió orientada a l'equilibri operatiu, amb una estructura de finançament coherent amb la naturalesa pública i instrumental de l'entitat. La informació econòmica posa de manifest una activitat intensa i una utilització rellevant de recursos, vinculada principalment a la prestació de serveis i al desenvolupament de projectes de promoció econòmica.

En conjunt, el 2025 tanca un període de consolidació de les principals línies d'actuació de Reactivació Badalona, reforçant el seu paper com a instrument municipal al servei de l'interès general i establint una base sòlida per a la continuïtat de l'activitat en els propers exercicis.

Reptes i prioritats estratègiques

A partir de l'experiència acumulada durant l'exercici 2025, les línies de futur de Reactivació Badalona, SA s'orienten a donar continuïtat i aprofundir en aquelles actuacions que han demostrat una major capacitat d'impacte sobre el teixit empresarial i el territori, en coherència amb els seus estatuts i amb les prioritats municipals.

En aquest sentit, es considera prioritari continuar reforçant el suport a les empreses locals, amb especial atenció a les pimes, als projectes emprenedors i als sectors estratègics per a Badalona. Aquest suport s'hauria de concretar en el manteniment i la millora dels serveis d'assessorament, en el desenvolupament de programes de formació pràctica i en la promoció d'iniciatives vinculades a la innovació, la sostenibilitat i la transició energètica.

La projecció econòmica de la ciutat es configura com un altre eix rellevant de futur. En aquest àmbit, es preveu continuar treballant en el posicionament de Badalona com a ciutat d'oportunitats, reforçant la seva presència en fòrums i esdeveniments estratègics, consolidant la marca de ciutat i potenciant el paper del Badalona Centre Internacional de Negocis com a infraestructura de suport a empreses i esdeveniments d'abast supramunicipal.

El sector turístic es presenta també com un àmbit amb potencial de desenvolupament, especialment des d'una perspectiva diversificada i alineada amb els valors de la ciutat. Les línies de futur apunten a continuar promovent accions de suport al teixit empresarial turístic, a la professionalització del sector i a la posada en valor del patrimoni cultural, esportiu, nàutic i gastronòmic de Badalona com a elements diferenciadors.

Finalment, es considera estratègic reforçar la col·laboració amb d'altres administracions, universitats, centres de recerca, entitats empresarials i agents socials, així com la participació en xarxes territorials i projectes compartits. Aquest enfocament col·laboratiu ha de permetre generar sinergies, accedir a nous recursos i impulsar iniciatives conjuntes que contribueixin a la competitivitat, la innovació i la sostenibilitat del territori.

Aquestes línies de futur configuren un marc orientatiu que ha de guiar l'activitat de Reactivació Badalona en els propers exercicis, sense perjudici de la seva concreció posterior en els instruments de planificació i pressupost corresponents.